

PŘÍPADOVÁ STUDIE PROJEKTU

Inovace procesu plánování výrobních zakázek

Firma - příjemce voucheru

Název: ept connector s.r.o.

Adresa: Pohraniční stráže 44, 357 03 Svatava

Kategorie velikosti firmy: Malý/střední podnik

Obor podnikání: Výroba elektronických komponent

Profil: ept connector s.r.o. - dceřiná společnost německého koncernu ept GmbH sídlícího v bavorském Peitingu - je producentem konektorů pro automobilový průmysl, průmyslové aplikace, sdělovací techniku nebo lékařské přístroje. Společnost ročně vyprodukuje přibližně 60 milionů kusů konektorů a 150 milionů kusů kontaktů.

Poskytovatel znalostí

Název: Merica s.r.o.

Adresa: Nová 374, 378 62 Kunžak

Profil: Vývoj softwarových nástrojů pro optimalizaci výroby, dopravy a využití lidských zdrojů. Vývoj komponent do vestavěných systémů pro řízení strojů. Zaměřujeme se na optimalizaci ve velkosériové výrobě či vytížení výrobních strojů.

Zodpovědní výzkumníci: prof. Dr. Ing. Zdeněk Hanzálek

Spolupráce na projektu

Hodnota voucheru: 170 000 Kč

Doba realizace: 1. 5. 2014 - 31. 10. 2014

Předmět projektu: Inovace procesu plánování výrobních zakázek.

Pozadí projektu: Vzhledem k rostoucímu počtu zakázek, které ept connector získává od zákazníků z automobilového průmyslu, kteří kladou vysoké nároky na kvalitu a přesné dodržování termínu dodávky, byla firma nucena inovovat procesy plánování zakázek, a to s ohledem na přesnost a dodržení výrobních termínů a maximální využití výrobních kapacit.

Cíle projektu: V rámci projektu byl využit inovační nástroj Solep - optimalizační software na aktualizaci řazení zakázek, který byl implementován ve výrobním plánovacím procesu. Cílem projektu byla účinná aplikace tohoto algoritmu do plánování zakázek ve výrobě a z toho vyplývající úspora času.

Výstupy a přínosy projektu: Hlavním přínosem spolupráce byl transfer znalostí z oblasti využití matematických modelů pro zefektivnění procesu plánování výroby tak, aby došlo k co nejpřesnějšímu plnění požadovaných termínů dokončení zakázek a zároveň maximálnímu vytížení výrobních kapacit. Dalším přínosem pak bylo zvýšení efektivity interních procesů, především díky uvolnění časové kapacity zaměstnanců při aktualizaci výrobních plánů. Jedná se zejména o úsporu časové kapacity mistrů výroby, kteří takto strávili mnoho času nepřesným plánováním, což se v důsledku odrazilo na nedodržení termínu zakázky. Výsledný algoritmus dle očekávání umožňuje efektivnější plánování produkce, dodržení termínů a využití výrobních kapacit. Automatizace plánovacího procesu také zefektivnila interní procesy, zejména se zkrátil čas, který dříve mistři strávili úpravou produkčních plánů. ept connector s firmou Merica pokračují v další spolupráci.