

# ZPRÁVA O ČINNOSTI KARLOVARSKÉ AGENTURY ROZVOJE PODNIKÁNÍ ZA ROK 2018



## Obsah

1 Úvod.....	4
2 Regionální inovační systém.....	6
2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje.....	6
2.1.1 Formální úpravy RIS3 strategie .....	6
2.1.2 Zpráva o realizaci RIS3 .....	7
2.1.3 Kreativní vouchery.....	7
2.2 Projekt Smart Akcelerátor .....	8
2.2.1 Inovační platformy .....	8
2.2.2 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje .....	9
2.2.3 Akční plán RIS3 strategie .....	10
2.2.4 Vzdělávání.....	10
2.2.5 Marketingová strategie .....	10
2.2.6 Evaluace a příprava podmínek výzvy Smart Akcelerátor 2.0 .....	11
2.3 Inovační vouchery.....	12
2.3.1 Změna podmínek dotačního titulu.....	12
2.3.2 Realizace dotačního titulu.....	14
2.3.3 Druhé kolo .....	15
2.3.4 Kontrola udělené dotace.....	15
3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost.....	16
3.1 Motivační videa pro podporu technického vzdělávání .....	16
3.2 Motivační videa pro službové obory .....	16
3.3 Soutěž Youtuber - „Čím budu?“ a „Proč studuji?“ .....	17
3.4 Propagace oborů .....	18
3.5 Spolupráce v rámci Krajského akčního plánu.....	18
3.6 Rozvoj spolupráce .....	19
3.6.1 Prezentace Analýzy příčin odchodu pracovní síly z Karlovarského kraje .....	19
3.6.2 Veletrh fiktivních firem .....	19
3.6.3 Diplomové práce.....	19
3.6.4 Dětská technická univerzita a Junior FEL .....	19
3.6.5 Veletrh dotačních příležitostí .....	20
3.6.6 Kybernetická revoluce .....	20
3.6.7 Setkání výchovných a kariérních poradců .....	20
3.6.8 Fiktivní firma .....	20
3.6.9 Rendez-vous podnikavých žen v Karlových Varech.....	21
3.6.10 Společné setkání s podnikateli v Chebu .....	21

3.6.11 Setkání personalistů Karlovarského kraje .....	21
3.7 Projekt KOMPAS .....	21
4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury .....	23
4.1 Karlovarský business kotel.....	23
4.2 Průmyslové zóny & brownfields .....	23
4.3 Výroční konference zaměstnanost „Duální vzdělávání“ .....	24
4.4 Síť Enterprise Europe Network .....	24
4.5 Spolupráce regionálních partnerů .....	24
5 Regionální stálá konference .....	25
5.1 Projekt Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2015 – 2017 .....	25
5.2 Projekt Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018 – 2019 .....	25
6 Výběr dalších aktivit KARP .....	28
7 Správa organizace .....	30
8 Finance .....	32
9 Závěr .....	33
10 Seznam zkratk.....	34



## 1 Úvod

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (dále jen „KARP“) byla zřízena za účelem zajištění koordinace a realizace **Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje** (dále jen „**Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK**“). Cíle činnosti KARP jsou tedy dány Strategii konkurenceschopnosti KK, která je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů s předpokládanými výstupy, aktivitami a jejich finanční náročnost.

Tato zpráva popisuje implementaci Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK v roce 2018, s řazením do tří pilířů (Regionální inovační systém, Lidské zdroje pro konkurenceschopnost a Podnikatelské prostředí).

Vzhledem ke způsobu financování KARP, je nutné zdůraznit, že KARP také v roce 2018 realizovala aktivity, které umožnily částečné samofinancování agentury (tj. zapojení do různých projektů financovaných z českých i evropských zdrojů). Jedná se zejména o zajištění regionální výkonné jednotky k Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci České republiky RIS3 (dále jen „Regionální inovační strategie KK“) v rámci projektu „Smart akcelerátor (1. kolo)“, zajištění Regionální stálé konference KK v rámci projektu „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018–2019“ a zapojením do projektu „Kompas“.

Veškeré aktivity v rámci probíhajících nebo plánovaných projektů jsou v souladu se Strategií rozvoje konkurenceschopnosti KK, korespondují s probíhajícím programovým obdobím EU 2014–2020, pro které jsou největšími prioritami podpora rozvoje lidských zdrojů, vědy, výzkumu a inovací.

### Personální zajištění:

Personální obsazení KARP k 31. 12. 2018 – 8 projektových manažerů (se zaměřením na dané pilíře) vč. ekonomické pracovnice z toho 3 na poloviční úvazek, ředitel, 1 administrativní pracovnice (tj. celkem 8,5 FTE). Všichni zaměstnanci se vzdělávají s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (inovace, IT, zaměstnanost, projektové řízení, management, tvorba strategických koncepcí, prezentace apod.).

Všichni pracovníci KARP jsou podrobně seznámeni s projekty Strategie rozvoje konkurenceschopnosti KK a v rámci agentury si vyměňují informace na pravidelných poradách. Zástupce KARP se pravidelně setkával a předával informace odboru regionálního rozvoje, radnímu Karlovarského kraje (jež má v gesci oblast regionálního rozvoje) a pravidelně informuje Výbor pro regionální rozvoj, Radu a Zastupitelstvo Karlovarského kraje o průběžném plnění jednotlivých projektů.

### Publicita:

Internetové stránky agentury [www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz) jsou postupně rozšiřovány a pravidelně aktualizovány podle potřeb. Od roku 2016 je také **facebookový profil KARP** výrazným pomocníkem pro šíření informací. Pro publicitu jsou dále využívány webové stránky Inovační strategie Karlovarského kraje [www.ris3kvk.cz](http://www.ris3kvk.cz) vč. Facebooku a webové stránky Regionální stálé



konference Karl. kraje [www.rskkvk.cz](http://www.rskkvk.cz). Dále Krajské listy, časopis Inovační podnikání & transfer technologií, regionální tisk, Informační listy Krajské hospodářské komory KK, internetové stránky Karlovarského kraje a dalších partnerů.

Aktivita KARP v roce 2018 lze rozdělit do těchto oblastí:

- 1) Regionální inovační systém vč. projektu „Smart akcelerator (1. kolo)“**
- 2) Lidské zdroje pro konkurenceschopnost vč. projektu „KOMPAS“**
- 3) Podnikatelské prostředí**
- 4) Projekt „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018–2019“**

V samostatném bloku zprávy jsou uvedeny aktivity týkající se správy organizace (zejm. činnosti administrativní, organizační, personální a ekonomické).





## 2 Regionální inovační systém

KARP vykonává řadu aktivit na podporu výzkumu, vývoje a inovací v Karlovarském kraji, a to s využitím RIS3 strategie.

### 2.1 Regionální inovační strategie Karlovarského kraje

V roce 2018 byl Zastupitelstvem Karlovarského kraje schválen závazný příslib financování k projektu Smart Akcelerátor 2.0, jehož cílem je umožnit v Karlovarském kraji rozvoj inovačního prostředí v souladu s Národní RIS3 strategií a RIS3 strategie. Prostřednictvím RIS3 strategie a Smart Akcelerátoru bude možné nastartovat ekonomickou transformaci potřebnou k posílení konkurenceschopnosti ekonomiky založené na znalostech.

#### 2.1.1 Formální úpravy RIS3 strategie

RIS3 strategie, na základě důkladného rozboru inovačního prostředí, vymezuje hlavní obory specializace regionu (tzv. domény specializace) a hlavní aktéry inovačního prostředí (stakeholdery). S přihlédnutím ke specifickému stavu regionu následně vymezuje vhodné nástroje na podporu rozvoje výzkumu, vývoje a inovací v Karlovarském kraji.

V roce 2018 byla uskutečněna analýza ke stávající RIS3 strategii (z roku 2014). Prvotní aktivity pro úpravu byly zahájeny již v 2. polovině roku 2017. Vypracováním Analýzy významu domén specializace pro Karlovarský kraj bylo ověřeno přetrvávání významu dosavadních domén specializace zakotvených v RIS3 strategii. Vzhledem k nadále přetrvávající ekonomické rozrůzněnosti Karlovarského kraje, kdy není možné úzce vymezit specializaci, analýza v závěru doporučila neupravovat výrazně kapitolu věnující se doménám specializace Karlovarského kraje. Jedná se tedy o formální úpravy strategie RIS3. Výraznými úpravami prošla naopak indikátorová soustava RIS3 strategie, která napomáhá měřit pokrok v rozvoji inovačního prostředí. Z důvodu nemožnosti sledovat původně vymezené údaje byly upraveny téměř dvě třetiny indikátorů. Nově nastavené indikátory jsou plně v souladu s RIS3 strategií, u nahrazovaných indikátorů byla vyvíjena snaha co nejvíce se přiblížit původnímu záměru měření. Na aktualizaci indikátorové soustavy navázal první sběr dat.

Úpravy strategie formálního charakteru:

- aktualizace číselných dat v textu dokumentu;
- aktualizace podoby implementační struktury v Karlovarském kraji (ustavení Rady pro výzkum, vývoj a inovace, inovační platformy);
- aktualizace harmonogramu realizace RIS3 strategie;
- doplnění nových zavedených podpůrných schémat Karlovarského kraje;
- aktualizace charakteristiky klíčových hráčů.

Veškeré úpravy byly připomínkovány ze strany Odboru regionálního rozvoje Krajského úřadu a agentury CzechInvest (CI). Formální úpravy v RIS3 strategii byly dále projednány a schváleny Výborem pro regionální rozvoj (VRR) dne 9. 5. 2018 a Radou pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI) 31. 5. 2018. O schválení formálních změn těmito orgány bylo informováno Ministerstvo průmyslu



a obchodu (MPO) dne 15. 6. 2018. Další vyhodnocení pokroku realizace RIS3 strategie bude provedeno během let 2021 až 2022, kdy bude na základě nově zjištěných poznatků strategie aktualizována.

V návaznosti na výše uvedené aktivity byla dokončena Zpráva vyhodnocující efekty realizovaných intervencí RIS3 strategie, která je evaluací realizovaných typových aktivit RIS3 strategie. Zpráva mapuje veškeré aktivity realizované v Karlovarském kraji, které jsou navázané na typové aktivity RIS3 strategie a hodnotí úspěšnost jejich realizace.

U jednotlivých aktivit nebyly posuzovány pouze činnosti vykonávané Karlovarským krajem, ale také činnosti dalších subjektů, které přispívají více či méně k rozvoji typových aktivit. Mimo Karlovarského kraje, popř. Karlovarské agentury rozvoje podnikání, byly identifikovány jako subjekty podílející se na realizaci typových aktivit také Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje, Agentura CzechInvest, Agentura pro podnikání a inovace, ale také školy Karlovarského kraje, střediska volného času a destinační agentura Karlovarského kraje.

RIS3 strategie zahrnuje 36 typových aktivit. V současnosti probíhá realizace 22 typových aktivit, z nichž 6 aktivit je realizováno pouze částečně. Realizační tým projektu Smart Akcelerátor bude pokračovat v mapování průběhu realizace jednotlivých aktivit i nadále. Závěry zprávy byly představeny členům RVVI na zasedání dne 8. 11. 2018.

V průběhu roku proběhlo několik setkání krajské a národní úrovně RIS3 strategie, kterých se zástupci KARP zúčastnili.

### **2.1.2 Zpráva o realizaci RIS3**

KARP pravidelně informuje garanta Národní RIS3 strategie, o realizaci a naplňování RIS3 strategie na území Karlovarského kraje. Na základě Usnesení Vlády ČR č. 168 došlo k převedení agendy Národní RIS3 strategie z Úřadu vlády ČR na Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) s účinností od 1. dubna 2018. Povinnosti uložené bývalému místopředsedovi vlády pro VaVal tak přešly na ministra průmyslu a obchodu. Zpráva o realizaci RIS3 strategie Karlovarského kraje za 1. pololetí 2018 byla odeslána MPO dne 31. 8. 2018. Zpráva hodnotí vývoj a realizaci jednotlivých intervencí na podporu podnikání, výzkumu, vývoje a inovací za sledované období. Dále bylo MPO informováno o přístupu Karlovarského kraje k aktualizaci RIS3 strategie. Zpráva o realizaci RIS3 strategie Karlovarského kraje za 2. pololetí 2018 bude odeslána v prvním čtvrtletí roku 2019.

### **2.1.3 Kreativní vouchery**

V roce 2018 došlo k zahájení činností na zavedení nového nástroje RIS3 strategie – Kreativní vouchery. Kreativní voucher je jednorázová finanční podpora pro firmy, které by rády podpořily svůj růst za pomoci vylepšení designu svých produktů nebo jejich prezentace. Voucher je vždy postaven na spolupráci firmy a kreativce, kdy kreativec pro firmu realizuje službu zaměřenou na široké spektrum oblastí (např. animace, architektura, branding, design, fotografie, zvuk, video, mobilní aplikace, práce s texty aj.). Příkladem podpory může být např. vytvoření webu nebo webové aplikace, loga nebo reklamy. Tento nástroj odpovídá svou charakteristikou



nástroji zmíněnému v RIS3 strategii pod názvem Integroční vouchery. Během měsíců srpna a září 2018 byl stanoven postup implementace nástroje a bylo rozhodnuto, že před snahami o jeho zavedení bude provedena absorpční kapacita zjišťující mj. postoj firem k tomuto zvažovanému nástroji.

Během října 2018 byla provedena absorpční kapacita zjišťující postoj firem k tomuto zvažovanému nástroji. Výsledky absorpční kapacity poukázaly na enormní zájem, který přetrvává i v případě, že by se příjemci na financování služeb kreativců finančně spolupodíleli a museli by si službu předfinancovat. Realizace dotačního titulu Kreativní vouchery umožní celkové naplnění typových aktivit RIS3 Inovační vouchery a Integroční vouchery, které jsou podle své definice v současné době realizované pouze zčásti. Vzhledem k záměru nenavyšovat alokaci Programu rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje, ale pouze ji rozdělit na část věnovanou Inovačním voucherům a část věnovanou Kreativním voucherům, dojde v případě realizace ke zvýšení míry konkurence a oživení soutěže také v případě dosud realizovaných Inovačních voucherů.

## 2.2 Projekt Smart Akcelerátor

Projekt Smart Akcelerátor je realizován od února 2016 v rámci Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání. Nositelem projektu je Karlovarský kraj a KARP plní roli partnera projektu (**tj. projekt za kraj ze 100 % realizuje KARP**). Projekt je zaměřen na podporu rozvoje inovačního prostředí v Karlovarském kraji. Aktivity projektu jsou zaměřeny na vyhledávání nových příležitostí pro inovace ve firmách i veřejném sektoru, posílení a rozvoj spolupráce veřejného, akademického a soukromého sektoru s cílem zvýšit hospodářský růst a konkurenceschopnost Karlovarského kraje založené na využívání znalostí a na inovacích. Realizace projektu úspěšně probíhá v souladu s harmonogramem projektu. Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) jsou pravidelně po šestiměsíčních etapách předkládány Zprávy o realizaci projektu a Žádosti o platbu. Cíle a indikátory projektu jsou úspěšně naplňovány. O realizaci projektu je pravidelně informována RVVI a Výbor pro regionální rozvoj (VRR). Veškeré informace o novinkách a pořádaných akcích v rámci projektu nebo za účelem naplňování RIS3 strategie jsou pravidelně zveřejňovány na webových stránkách [www.ris3kvk.cz](http://www.ris3kvk.cz) a na Facebooku RIS3 KVK.

### 2.2.1 Inovační platformy

V roce 2018 se uskutečnilo zasedání Inovační platformy Lázeňství a balneologie, Inovační platformy Inovace ve firmách a transfer technologií, Inovační platformy Lidské zdroje pro inovace a Inovační platformy Tradiční průmyslové obory.

Pro **Inovační platformu Lázeňství a balneologie** byla navázána spolupráce s MEDISPA. Uskutečnilo se několik jednání se zástupci MEDISPA a Karlovarského kraje za účelem koordinace aktivit v oblasti lázeňství a balneologie v rámci regionu. Cílem bylo nastavit strategické směřování klíčového oboru regionu a definovat společnou vizi. Za tímto účelem se sešli odborníci z Karlovarského kraje, aby společně nastavili další kroky rozvoje klíčového oboru v regionu. Jednání inovační platformy se uskutečnila 5. 4. 2018, 2. 5. 2018, 23. 10. 2018 a 27. 11. 2018. Během jednání se účastníci zabývali zpracováním SWOT analýzy, hledáním





silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb v lázeňství a balneologii a formování návrhové části Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie. Koncem roku 2018 došlo k finálnímu zpracování koncepce, která bude následně předložena orgánům Karlovarského kraje k projednání.

**Inovační platforma Inovace ve firmách a transfer technologií** se uskutečnila dne 11. 4. 2018 a byla zaměřena především na dotační titul Inovační vouchery. V průběhu platformy se diskutovaly nově nastavené podmínky dotačního titulu, časový harmonogram i výše alokace na jeden projekt. Účastníci platformy kladně hodnotili nově nastavená pravidla, zejména pak prodlouženou dobu realizace samotných projektů.

Proces zavedení povinného nařízení EU o ochraně osobních údajů GDPR byl v minulém roce velmi diskutovaným tématem a z tohoto důvodu se stal hlavním tématem **Inovační platformy Lidské zdroje pro inovace**, jejíž zasedání se uskutečnilo dne 24. 5. 2018. Zástupci jednotlivých firem představili vlastní zkušenosti s implementací GDPR ve svých firmách.

**Inovační platforma Tradiční průmyslové obory** byla realizována dne 18. 10. 2018, a hlavním tématem byly problémy v oblasti průmyslových oborů, zejména pak v oblasti keramiky a sklářství. Cílem setkání bylo identifikovat hlavní kroky k zajištění lepší propagace těchto oborů.

## 2.2.2 Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje

V roce 2018 se uskutečnily dvě zasedání a jedno elektronické hlasování RVVI, tj. poradního orgánu RKK v oblasti výzkumu, vývoje a inovací Karlovarského kraje (dne 31. 5. 2018 a 8. 11. 2018).

Důležitým bodem zasedání dne 31. 5. 2018 bylo projednání Marketingové strategie Karlovarského kraje, která je zaměřená na propagaci a komunikaci inovačního systému a RIS3 strategie jako celku. Součástí marketingové strategie jsou jednotlivé nástroje, z nichž část byla realizována již na podzim 2018. Dalším důležitým tématem byly formální úpravy RIS3 strategie a schválení Akčního plánu na období 2018-2019.

Dne 20. 6. 2018 bylo zahájeno elektronické hlasování ke schválení návrhu bodového hodnocení specifických kritérií dotačního titulu Inovační vouchery, které zpracovala hodnotící komise. RVVI doporučila finální pořadí podpořených projektů, včetně výše částky dotace pro každého úspěšného žadatele až do výše alokace programu. Elektronické hlasování bylo ukončeno dne 4. 7. 2018. RVVI v korespondenčním elektronickém hlasování ve dnech 20. 6. 2018 – 4. 7. 2018 (včetně) schválila hodnocené projekty a doporučila tyto projekty ke schválení RKK.

Mezi hlavní témata zasedání dne 8. 11. 2018 patřilo schválení Marketingové strategie a informace k následnému průběhu marketingové kampaně, byla schválena Zpráva vyhodnocující efekty realizovaných intervencí RIS3 strategie, byly představeny první kroky k přípravě navazujícího projektu Smart Akcelerátor 2.0 a dále byl představen a navržen nový nástroj pro implementaci RIS3 strategie – kreativní vouchery.



### 2.2.3 Akční plán RIS3 strategie

V první polovině roku 2018 probíhala příprava zpracování Akčního plánu RIS3 strategie na období 2018–2019, jehož návrh byl předložen RVVI a schválen ve finální podobě na RVVI dne 31. 5. 2018. Intervence navržené v Akčním plánu významnou měrou přispívají k dosažení strategického cíle RIS3 strategie, posilují spolupráci mezi subjekty inovačního prostředí, mají přínosy pro soukromý sektor a posilují inteligentní specializaci vybraných domén Karlovarského kraje. Jednotlivé aktivity jsou realizovány více subjekty (KARP, CzechInvest (CI), Západočeská univerzita v Plzni (ZČU), Karlovarský kraj – krajský akční plán, Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje (KHKKK), Krajský úřad – Odbor školství, mládeže a tělovýchovy, Agentura pro podnikání a inovace, Fond dalšího vzdělávání, aj.) a jsou financovány z více zdrojů. Akční plán bude následující rok aktualizován a vyhodnocen.

### 2.2.4 Vzdělávání

Cílem aktivity je rozvíjet kompetence odborníků z partnerských organizací, kteří jsou zapojeni do rozvoje inovačního prostředí v kraji a do realizace strategických intervencí naplňujících RIS3 strategii v kraji a také pracovníků veřejné správy v kraji, kteří se podílejí na schvalování a implementaci krajské RIS3 strategie.

V rámci projektu jsou realizovány vzdělávací akce pro klíčové aktéry regionu. Na začátku roku 2018 byl zpracován Vzdělávací plán pro klíčové aktéry na rok 2018 a Vzdělávací plán pro členy výkonné jednotky na rok 2018. V roce 2018 byly zrealizovány tyto vzdělávací akce:

- 1) Informační semináře – Analýza příčin odchodu pracovní síly z Karlovarského kraje a Akční plán Strategie hospodářské restrukturalizace
- 2) Máte ty správné lidi na palubě?
- 3) Strategické směřování a definování vize lázeňství a balneologie I. část
- 4) Strategické směřování a definování vize lázeňství a balneologie II. část

Realizace jednotlivých vzdělávacích akcí probíhala v průběhu celého roku. Ve druhé polovině roku došlo k vyhodnocení jednotlivých vzdělávacích akcí a na základě výsledků byla podána žádost o podstatnou změnu na úpravu jednotlivých indikátorů, které se vztahují ke klíčové aktivitě Vzdělávání. Dále byla zahájena příprava nového vzdělávacího plánu na rok 2019 a Zprávy o realizaci vzdělávacího plánu za rok 2018, která bude předložena členům RVVI na nejbližším zasedání k seznámení.

### 2.2.5 Marketingová strategie

Marketingová strategie je zpracovávána za účelem zakotvení potřeby posilovat komunikaci a marketing inovačního systému kraje ve vlastním strategickém dokumentu. Od ledna 2018 probíhalo zpracování marketingové strategie pod vedením marketingového manažera. Do procesu zpracování byli zapojeni klíčoví aktéři z regionu (soukromý sektor, veřejná správa, neziskový sektor, akademická sféra), a to prostřednictvím marketingové platformy.



V únoru 2018 se uskutečnilo její další zasedání. V rámci tvorby marketingové strategie byly sbírány také pozitivní příběhy občanů/firem Karlovarského kraje s cílem podpořit pozitivní a tvořivou náladu v regionu. Návrh marketingové strategie byl rovněž projednán v RVVI dne 31. 5. 2018.

Marketingová strategie byla představena na společném setkání podnikatelů, které pořádala KHKKK v září 2018. Na podzim 2018 byla zahájena marketingová kampaň na období říjen 2018 až březen 2019 – pro marketingovou kampaň byla vytvořena ústřední stránka kampaně je [www.zijemeregionem.cz](http://www.zijemeregionem.cz). Jedná se o pilotní realizaci s maximální výší rozpočtu 300.000,- Kč. Na základě stanovené výše rozpočtu byly vybrány komunikační nástroje tak, aby dopad na konkrétní cílové skupiny byl co nejefektivnější.

V kampani byly ve sledovaném období použity tyto komunikační nástroje:

- web s doménou [www.zijemeregionem.cz](http://www.zijemeregionem.cz)
- Facebook s doménou <https://www.facebook.com/zijeme.regionem/>
- reklama v tisku (distribuce zdarma):
- Karlovarské radniční listy, Krajské listy Karlovarského kraje
- letáky v autobusech
- BB, outdoor, bigbelly v Karlových Varech, Ostrově, Chebu.

**Cílem realizace marketingových nástrojů je zvýšit povědomí o rozvíjejícím se inovačním ekosystému Karlovarského kraje a zvýšit zájem do jeho zapojení se či využití jeho služeb a benefitů.** Díky správně nastavené komunikaci se zvýší povědomí o realizaci RIS3 strategie Karlovarského kraje mezi klíčovými hráči v regionu. Tato změna bude měřitelná na změně chování a vnímání definovaných cílových skupin, na které jsou jednotlivé nástroje zaměřené.

## 2.2.6 Evaluace a příprava podmínek výzvy Smart Akcelerátor 2.0

V lednu 2018 byla zahájena Evaluace výzvy Smart Akcelerátor, na jejíž realizaci se KARP rovněž podílela. KARP ve spolupráci s MŠMT zorganizovala evaluační rozhovory s radním pro regionální rozvoj a vedoucím odboru regionálního rozvoje na téma inovační systém Karlovarského kraje s využitím projektu Smart Akcelerátor a důležitost navazující výzvy pro Karlovarský kraj. KARP zpracovala evaluační dotazníky a další potřebné podklady. V únoru 2018 se uskutečnil kulatý stůl za účasti radních a náměstků z jednotlivých krajů, kteří mají v gesci regionální rozvoj, zástupců MŠMT, Úřadu vlády ČR a Ministerstva pro místní rozvoj – Národní orgán pro koordinaci. Jednání bylo svoláno náměstkem pro řízení sekce operačních programů Václavem Velčovským (MŠMT) k problematice podpory regionálních inovačních systémů prostřednictvím výzvy Smart Akcelerátor. Důležitým bodem jednání bylo plánované vyhlášení výzvy Smart Akcelerátor II. s alokací 550 milionů Kč. Tato výzva je pro Karlovarský kraj zásadní příležitostí pro další rozvoj regionálního inovačního systému.

Ve druhé polovině roku pokračovala projektová příprava Smart Akcelerátoru 2.0, a to zejména projednání s klíčovými aktéry, příslušnými orgány Karlovarského kraje, prostudování podmínek výzvy a povinných příloh apod.



V rámci navazujícího projektu Smart Akcelerátor 2.0 je plánováno pokračovat v budování a rozvoji kapacit organizačních struktur a know-how na úrovni Karlovarského kraje pro rozvoj výzkumu, vývoje a inovací. Projekt nově umožní zejména:

- podporu a nastartování činností spojených s **rozvojem lázeňství a balneologie** (financování odborných kapacit pro řízení výzkumné organizace, vyhledání dotačních příležitostí včetně následné přípravy projektových žádostí), což přispěje k naplňování krátkodobých a střednědobých cílů klíčových oborů regionu.
- Realizaci pilotního projektu „**Univerzita dětí**“, jejímž cílem je ve spolupráci se základními školami v Karlovarském kraji a Západočeskou univerzitou v Plzni vytvořit technickou univerzitu dětí koncipovanou jako celoroční volnočasové neformální vzdělávání dětí a mládeže, které probíhá nad rámec povinné školní výuky a obsahuje prvky „hry“ na studium na střední škole. Cílem je žáky ZŠ nejenom odborně vzdělávat, ale také je seznamovat s principy a náležitostmi středoškolského studia, špičkovou technikou, zejména pak rozvíjet jejich talent, kreativitu, osobnost a rozšiřovat dosavadní vědomosti.
- **Kompetenční centrum pro Karlovarský kraj**, jehož cílem je budování expertního týmu pro oblast výzkumu, vývoje a inovací na území Karlovarského kraje s napojením na univerzity v rámci celé České republiky.
- **Příměstské tábory** na podporu vědy, výzkumu a inovací pro cílovou skupinu žáků ZŠ z Karlovarského kraje.

Podmínky výzvy opět neumožňují, aby byl žadatelem o dotaci přímo KARP. Předpokládá se tedy, že žadatelem bude Karlovarský kraj a KARP bude financujícím partnerem realizujícím 99 % aktivit projektu. KARP bude tedy vzhledem k dlouhodobé implementaci RIS3 strategie výkonnou jednotkou zajišťující pro Karlovarský kraj realizaci projektu. KARP jako jediný subjekt v Karlovarském kraji splňuje požadavky partnerství uvedené ve výzvě.

Předpokládáme, že realizace projektu bude probíhat od 1. 8. 2019 do 31. 12. 2022 (41 měsíců). Realizace projektu plynule naváže na Smart Akcelerátor (1. kolo). Základní maximální výše celkových způsobilých výdajů pro Karlovarský kraj je stanovena na 25.000.000,- Kč (výše je stanovena na základě roční výše výdajů na výzkum a vývoj v mld. Kč). V návaznosti na Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje je maximální výše celkových způsobilých výdajů pro tyto kraje navýšena o 20.000.000,- Kč nad rámec výše uvedeného limitu dle roční výše výdajů na výzkum a vývoj v kraji. Karlovarský kraj může předložit projekt s maximální výší celkových způsobilých výdajů 45.000.000,- Kč.

## 2.3 Inovační vouchery

### 2.3.1 Změna podmínek dotačního titulu

Na základě dlouholeté zkušenosti s administrací Programu rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje – Inovační vouchery administrátor dotace (KARP) ve spolupráci s poskytovatelem dotace (Karlovarský kraj – Odbor regionálního rozvoje) rozhodl o zjednodušení administrativních postupů dotačního titulu. V minulých letech byl dotační titul



vyhlašován dle zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů. Na základě důkladného zmapování podmínek ostatních regionálních programů, vyčíslení nákladů na administraci, externí hodnotitele a hodnotící komisi došla KARP k závěru, že s ohledem na nízkou alokaci programu (2.000.000 Kč) je vyhlášení veřejné soutěže v režimu tohoto zákona administrativně i finančně velmi náročné.

Vzhledem k tomu, že se jedná o navázání, případně i rozšíření smluvní spolupráce mezi podnikatelským a výzkumným sektorem, nikoliv o účelovou podporu výzkumu, vývoje a inovací v pravém slova smyslu, (definovanou výše zmíněným zákonem), není potřeba vyhlašovat dotační titul v režimu veřejné soutěže.

Z výše uvedených důvodů došlo ke změně a výraznému zjednodušení administrativních postupů dotačního titulu Inovační vouchery. KARP již např. nezveřejňuje vyhlášení výzvy dotačního titulu ve veřejném Věstníku (zpoplatněná služba), nezasílá dodávku dat o vyhlášené soutěži do IS VaVal do VES, nesestavuje a nejmenuje členy odborného poradního orgánu. Dále došlo ke zjednodušení také procesu hodnocení, projednávání a schvalování žádostí (doporučení hodnotící komise, doporučení RVVI, schválení a doporučení RKK, schválení Zastupitelstva Karlovarského kraje).

Vyjma výše uvedených změn, došlo též k nastavení příznivějších podmínek pro žadatele:

- 5denní lhůta pro odstranění vad či doplnění neúplné žádosti,
- prodloužení doby realizace projektu o 2 měsíce se začátkem v říjnu (což odpovídá začátku semestru na vysokých školách),
- závěrečné vyúčtování a finanční vypořádání požadováno až v březnu následujícího roku po vyhlášení programu (nezasahuje do činností firem, které musí být vypořádány do konce kalendářního roku),
- k žádosti o dotaci postačí doložit nabídku poskytovatele služeb, která není smluvně závazná k následné realizaci projektu (v minulých letech žadatel dokládal smlouvu o dílo, jež ho zavazovala k realizaci projektu, aniž by věděl, zda mu budou finanční prostředky poskytnuty),
- lépe nastavený systém hodnotících kritérií,
- v případě převisu žádostí je možné vytvoření seznamu náhradníků, který lze využít, pokud by některý z lépe hodnocených žadatelů odstoupil od realizace projektu.

Na základě usnesení Zastupitelstva došlo ke sjednocení postupu při podávání žádostí z krajských dotačních programů. Všechny dotační programy kraje jsou nyní žadateli přístupné na webových stránkách Karlovarského kraje. KARP zajistila na svých webových stránkách prolink na stránky Karlovarského kraje, čímž je zajištěna aktuálnost všech informací. Od roku 2018 může žadatel podávat žádost o dotaci elektronickou formou na základě registrace, která mu zůstává i do budoucna. Elektronické podávání žádostí je pro žadatele komfortnější.





### 2.3.2 Realizace dotačního titulu

V období prvního čtvrtletí 2018 došlo k přípravě všech relevantních dokumentů potřebných k vyhlášení dotačního titulu a následné přípravě materiálů předložených v rámci schvalovacího procesu kompetentním orgánům Karlovarského kraje.

Program rozvoje konkurenceschopnosti – Inovační vouchery byl na základě usnesení RKK vyhlášen dne 3. 4. 2018. Příjem žádosti byl zahájen 7. 5. a ukončen 21. 5. 2018. Listinná žádost pak musela být předložena nejpozději do 28. 5. 2018. Žadatelé museli odeslat elektronickou žádost nejpozději do lhůty pro ukončení příjmu elektronické žádosti a doručit listinnou žádost včetně všech povinných příloh na podatelnu Karlovarského kraje nejpozději do lhůty pro ukončení příjmu listinné žádosti. Bylo podáno celkem 5 žádostí. Následně proběhlo otevírání obálek a hodnocení projektu jak ze strany administrátora, tak ze strany externích hodnotitelů. V průběhu léta byl orgánům kraje předložen návrh na udělení dotací. Po celou dobu vyhlášení dotačního programu měly žadatelé možnost využít jak osobní, tak telefonické konzultace.

Vzhledem k aktualizaci pravidel dotačního programu „Inovační vouchery“ a změně termínů, KARP připravila seminář (v rámci inovační platformy „Inovace ve firmách a transfer technologií“), na níž byli žadatelé seznámeni s upraveným dotačním titulem a způsobem nového podávání elektronických žádostí. V rámci semináře bylo možné navázat spolupráci s výzkumnou organizací. Na semináři byl také představen úspěšný projekt z loňského ročníku – zástupce ze společnosti ept connector, s.r.o. představil využití 3D tisku do strojních zařízení ve výrobním procesu společnosti. Díky Inovačnímu voucheru se jim podařilo otestovat rychlost a levnou možnost tisku prototypů a vzorků, odzkoušet prototypy v reálné výrobě a tím odlehčit výrobním kapacitám nástrojárny. Realizace projektu testování 3D tisku byla zásadním krokem k následné investici v roce 2018, a sice koupi nové 3D tiskárny v celkové hodnotě 500.000 Kč.

Od června 2018 probíhalo hodnocení externími hodnotiteli, následovalo elektronické hlasování RVVI. V tomto hlasování vydala RVVI doporučující stanovisko pro schválení hodnocených projektů RKK. Elektronické hlasování bylo zahájeno dne 20. 6. 2018 a ukončeno dne 4. 7. 2018. Souhrnné výsledky korespondenčního hlasování jsou uloženy v sekretariátu RVVI (KARP, p. o.). Na základě výsledků hodnotitelů a elektronického hlasování, byl návrh ke schválení finanční podpory předložen k projednání orgánům kraje. RKK na svém jednání dne 20. 8. 2018 schválila návrh RVVI a doporučila ZKK k těmto projektům schválit finanční podporu. Následně byl tento materiál předložen na jednání ZKK dne 13. 9. 2018, kde bylo schváleno rozdělení příspěvku pro poskytování dotací z rozpočtu Karlovarského kraje v celkové výši 845.000 Kč (včetně DPH).

Následně byly se všemi úspěšnými žadateli podepsány veřejnoprávní smlouvy a u všech probíhá realizace projektu. Celkem bylo podpořeno 5 firem Karlovarského kraje. Úspěšnými žadateli jsou firmy z regionu z odvětví, jako je strojírenství nebo elektrotechnika. Jedná se o firmu BONNEL TECHNOLOGIE s.r.o., opětovně žádala také firma ept connector s.r.o., která má zájem o poskytnutí služeb vedoucích k implementaci kolaborativních robotů na konkrétní pracoviště a operace do výroby. Další úspěšnou firmou je KORNET s.r.o. nebo GDK spol. s.r.o. Mezi nováčky patří firma CHODOS CHODOV s.r.o., která by chtěla zvýšit povědomí



o tradici rodinné firmy.

### **2.3.3 Druhé kolo**

Vzhledem k menšímu počtu žádostí bylo zřejmé, že nebude vyčerpána alokace dotačního programu určená pro rok 2018. Z toho důvodu bylo připraveno vyhlášení druhého kola Inovačních voucherů. Tento materiál byl předložen na poradě vedení kraje. Po projednání na poradě vedení byl tento materiál předložen RKK. Bod k přípravě druhého kola byl RKK stažen. Vzhledem k napjatému harmonogramu již nebyl tento materiál předložen na následující jednání RKK.

### **2.3.4 Kontrola udělené dotace**

V květnu 2018 proběhla kontrola na místě ve firmě ept connector na základě veřejnoprávní smlouvy. Kontrolované osobě poskytl Karlovarský kraj příspěvek z Programu rozvoje konkurenceschopnosti, dotační titul 1 – Inovační vouchery ve výši 170.000,-- Kč na projekt „Implementace 3D tisku do výrobního procesu“. Kontrolním zjištěním nebyly shledány žádné nedostatky.



## 3 Lidské zdroje pro konkurenceschopnost

Cílem aktivit zaměřených na lidské zdroje je zajištění dostupnosti adekvátně kvalifikovaných a motivovaných pracovníků pro firmy v Karlovarském kraji (např. spolupráce škol, firem a institucí působících v oblasti vzdělání, podporou rozvoje vzdělávacích kapacit v kraji apod.).

### 3.1 Motivační videa pro podporu technického vzdělávání

V roce 2016 byla zpracována motivační videa pro podporu technického vzdělávání žáků v Karlovarském kraji. Ve sledovaném období byla průběžně sledována a vyhodnocována marketingová kampaň na podporu zájmu o technické obory. O výsledcích kampaně byla informována RKK. Kampaň byla realizována od října 2017 do konce února 2018. Za celou dobu kampaně úvodní video shlédlo 50 159 uživatelů. Na kanálech Facebook, Seznam Sklik, Google AdWords, Google AdWords a YouTube se banner zobrazil 12 000 000–krát.

### 3.2 Motivační videa pro službové obory

V období leden–březen 2018 KARP provedla mapování potenciálů škol a zaměstnavatelů pro možné vytvoření nových motivačních videí na podporu oborů: zdravotnictví, práce se dřevem, pekař, cukrář, potravinářská výroba, gastro, kuchař – číšník, hotelnictví, gastronomie, zemědělské obory. Proběhla řada jednání např. s Regionální agrární komorou Karlovarského kraje a se zástupci škol (Střední lesnická škola Žlutice, Integrovaná střední škola Cheb, Střední škola stravování a služeb Karlovy Vary, Střední škola živnostenská Sokolov, Střední zdravotnická škola a vyšší odborná Cheb, Střední odborná škola stavební Karlovy Vary, Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola Karlovy Vary).

Na uskutečněné mapování zájmu škol a zaměstnavatelů byl ve sledovaném období proveden cenový průzkum za pořízení nových motivačních videí na podporu oborů: 1. zdravotnictví, 2. práce se dřevem, 3. pekař – cukrář – potravinářská výroba, 4. gastro – kuchař – číšník – hotelnictví – gastronomie, 5. zemědělské obory. Na základě jednání odboru školství, zejm. se zástupci keramického a sklářského odvětví v kraji, byly výše uvedené obory doplněny o šestý obor: obory zaměřené na práci se sklem, keramikou a porcelánem. KARP ve spolupráci s odborem školství KÚKK připravila materiál k projednání pořízení těchto videí na Poradu vedení Karlovarského kraje (19. 6. 2018) a následně na jednání Rady Karlovarského kraje (9. 7. 2018). Ve sledovaném období KARP dále připravila podklady pro výběrové řízení na zhotovitele motivačních videí. V aktivitě bylo po schválení Rady Karlovarského kraje pokračováno.

KARP ve spolupráci s odborem školství KÚKK připravila materiál k projednání pořízení těchto videí na Poradu vedení Karlovarského kraje (19. 6. 2018) a následně na jednání Rady Karlovarského kraje (9. 7. 2018). Ve sledovaném období KARP dále připravila podklady pro výběrové řízení na zhotovitele motivačních videí. V aktivitě bylo po schválení Rady Karlovarského kraje pokračováno. Proběhlo hodnocení nabídek a výběrem zhotovitele díla: “Tvorba motivačních videí II”.

Smlouva s vybraným uchazečem na vytvoření motivačních videí (tj. šesti oborových videí, komplexního videa a úvodního videa) byla podepsána dne 22. 8. 2018. Dne 30. 8. 2018



proběhla námětová schůzka zhotovitele a pracovní skupiny s cílem určit podobu motivačních videí, jejich obsah a rozsah. Dne 12. 9. 2018 byly pracovní skupinou schváleny obecné scénáře videí. V průběhu realizace zakázky však KARP zaznamenala vážné problémy s plánováním i se samotným natáčením u firem a škol (např. firmy a školy si stěžovaly na nedostatečně předem dojednaná místa a aktivity, které se budou natáčet, na neprofesionální přístup zhotovitele, nepřipravenost natáčení apod).

Zhotovitel měl šest oborových videí odevzdat 7. 11. 2018 a komplexní a úvodní video následně dne 7. 12. 2018. V rámci zpracování zakázky byly uskutečněny dne 26. 10., 6. 11. a 16. 11. 2018 schůzky pracovní skupiny za účelem projednání návrhu některých videí se zhotovitelem. Z těchto schůzek vzešla řada požadavků (vady a nedostatky) na úpravu předložených videí, které (ani po několikáté urgenci) zhotovitel z větší míry neodstranil. V rámci zakázky byl zhotovitel upozorněn, že pokud dílo neodevzdá do 31. 12. 2018, bude ho objednatel považovat za neupotřebitelné (zejm. z důvodu nemožnosti ho využít středními školami k náboru žáků). Zhotovitel před koncem roku zaslal videa v několika vlnách. Z toho důvodu KARP v prosinci (zejm. ve dnech 6. – 19. 12. 2018, 18. - 20. 12. 2018, 27. - 28. 12. 2018, s pokračováním i na začátku 2019) intenzivně posuzovala předložená oborová videa zasláná zhotovitelem.

### 3.3 Soutěž Youtuber - „Čím budu?“ a „Proč studuji?“

V 1. čtvrtletí probíhala příprava záměru soutěže, jejímž cílem je podnítit přemýšlení žáků základních škol o své profesní budoucnosti a dále motivovat žáky základních škol ke studiu oborů středního školství v kraji. Záměr soutěže byl projednán s odborem školství, mládeže a tělovýchovy krajského úřadu a konzultován s výchovnou a kariérní poradkyní základní školy 3. ZŠ v Chodově. Záměr soutěže byl projednán se zástupci KÚKK ve vztahu k ochraně osobních údajů a autorských děl, dále projednán se zástupcem firmy, která se zabývá webovou prezentací, marketingem, tvorby webových stránek apod. z důvodu vhodných formátů dat a návrhu technických procesů soutěže. Záměr soutěže byl poslán k projednání na poradu vedení Karlovarského kraje.

Ve 2. čtvrtletí dne 18. 6. 2018 Rada Karlovarského kraje usnesením č. 755/06/18 schválila přípravu návrhu soutěže pro žáky základních a středních škol v Karlovarském kraji a pověřila Karlovarskou agenturu rozvoje podnikání, p. o. přípravou pravidel soutěže typu „Youtuber“ ve dvou kategoriích - 1. kategorie „Čím budu“ pro žáky základních škol a 2. kategorie „Proč studuji tento obor“ pro žáky středního školství. Následně v průběhu července a srpna 2018 KARP připravila pravidla soutěže. Pravidla soutěže „Youtuber“ pro žáky základních a středních škol v Karlovarském kraji byla schválena Radou Karlovarského kraje usnesením č. 1079/09/18 dne 10. 9. 2018.

Soutěž je rozdělena na dvě kategorie:

1. kategorie „Čím budu“ pro žáky základních škol
2. kategorie „Proč studuji tento obor“ pro žáky středního školství

Soutěž byla vyhlášena v termínu od 15. 10. 2018 do 15. 12. 2018. K datu 15. 12. 2018 bylo zasláno organizátorovi soutěže 5 videí. Následně probíhalo hodnocení videí zasláných do



soutěže. Slavnostní vyhlášení a předání cen je předběžně plánováno na únor 2019.

Věcné ceny (mobilní telefon) do soutěže „Youtuber“ darovaly firmy:

- SKF Lubrication Systems CZ, s.r.o. Vintířovská 1169, 357 35 Chodov
- ept connector, s.r.o., Úžlabí 868, 357 09 Habartov
- Imperiál Karlovy Vary a.s., U Imperiálu 7/31, 360 01 Karlovy Vary
- Thun 1794 a.s., Tovární 242, 362 25 Nová Role
- Penta Hospitals CZ, s.r.o., Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1

Předpokládáme, že schválení výsledku soutěže bude Rada Karlovarského kraje projednávat na začátku roku 2019.

### 3.4 Propagace oborů

Zástupce KARP se zúčastnil jednání „Budoucnost keramického a sklářského školství v KK“, konaného dne 23. 5. 2018 pod záštitou Ing. Jaroslava Bradáče, radním za oblast školství, mládeže a tělovýchovy. Z jednání vyplynula mj. potřeba více propagovat tyto obory. Na základě tohoto jednání (a v návaznosti na předchozí jednání radního za oblast školství, mládeže a tělovýchovy na téma vzdělávání v gastronomii a hotelnictví), byla vedením kraje dne 4. 7. 2018 KARP pověřena k realizaci společného setkání a přípravy propagační kampaně pro propagaci keramiky, porcelánu, skla, lázeňství, gastronomie a cestovního ruchu.

KARP připravila jednání za účelem projednat možnou propagační kampaň pro propagaci 1. keramiky, porcelánu, skla a 2. lázeňství, gastronomie a cestovního ruchu. Jednání bylo uskutečněno dne 6. 9. 2018, pod záštitou Ing. Jaroslava Bradáče, radním za oblast školství, mládeže a tělovýchovy. Na jednání byli pozváni a účastnili se zástupci odboru regionálního rozvoje, odboru kultury, lázeňství a cestovního ruchu, odboru školství, mládeže a tělovýchovy, Střední uměleckoprůmyslové školy, příspěvková organizace, Hotelové školy Mariánské lázně, příspěvková organizace, Střední školy stravování a služeb Karlovy Vary, příspěvková organizace, Destinační agentury). Na jednání zazněly postřehy z praxe a problémy, se kterými se zúčastnění potýkají. V dalším kole bylo uskutečněno jednání se zástupci firem z daných oborů. Jednání proběhla pro obě témata odděleně. Dále proběhly individuální rozhovory s řediteli středních škol se zaměřením na gastronomii.

Závěrem této první části byl zpracován přehled získaných propagačních opatření, který byl projednán s příslušnými členy Rady, dále v části keramika, sklo, porcelán byl souhrnný materiál rozeslán celé platformě, která se předchozích jednání účastnila. Začátkem roku 2019 bude předložen materiál do porady vedení Karlovarského kraje.

V návaznosti na uvedené projednání by měla být jednotlivá opatření realizována příslušnými subjekty. Koordinaci nad touto činností by měla dále vykonávat KARP, p. o.

### 3.5 Spolupráce v rámci Krajského akčního plánu

Pracovní KARP jsou zapojeni do pracovních skupin/mini týmů v rámci Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání Karlovarského kraje. Účast v těchto pracovních skupinách umožňuje provázání a lepší koordinaci aktivit v rámci realizace RIS3 strategie a dalších odborných aktivit





KARP.

### 3.6 Rozvoj spolupráce

V rámci rozvoje spolupráce KARP realizuje řadu dalších aktivit. Jedná se např. o odborné přednášky na akcích pořádaných v Karlovarském kraji, koordinaci aktivit pořádaných partnerskými organizacemi (CI, KHKKK, Svaz průmyslu a dopravy ČR), zajištění exkurzí, soutěží, konzultací apod.

#### 3.6.1 Prezentace Analýzy příčin odchodu pracovní síly z Karlovarského kraje

V roce 2017 KARP nechala zpracovat Analýzu příčin odchodu pracovní síly z Karlovarského kraje za účelem přijetí vhodných opatření pro zastavení tohoto trendu. O výstupy z Analýzy projevila zájem řada subjektů z Karlovarského kraje. Během měsíců leden/březen 2018 byly výstupy prezentovány členům VRR, členům Zastupitelstva Karlovarského kraje či Krajské rodinné politice v rámci projektu „Koordinace opatření na podporu sladění pracovního a rodinného života na úrovni krajů.“

#### 3.6.2 Veletrh fiktivních firem

KARP úspěšně spolupracuje se Střední školou živnostenskou v Sokolově. V únoru 2018 se v Sokolově uskutečnil 10. regionální veletrh fiktivních firem. Během veletrhu jsou udělovány ceny od nejlepšího stánku, vizitky až po cenu starosty města Sokolova. Letošní ročník byl rozšířen o cenu Karlovarské agentury rozvoje podnikání, kterou obdržela fiktivní firma Candy Dream, s. r. o. (1. místo), Jaroslav Anděl, Autoškola (2. místo) a BERZEBUB, s. r. o. (3.místo).

#### 3.6.3 Diplomové práce

KARP zajišťuje odborné konzultace a poradenství při zpracování diplomových prací. V březnu 2018 se na KARP obrátil student VŠ za účelem konzultace své diplomové práce zaměřené na rozvoj Karlovarského kraje, konkurenceschopnost a inovace.

#### 3.6.4 Dětská technická univerzita a Junior FEL

V 1. čtvrtletí 2018 se uskutečnila jednání za účelem přípravy projektových záměrů „Dětská technická univerzita“ a „Junior FEL“, které jsou zaměřeny na podporu zájmu o technické obory. Cílovou skupinou jsou žáci základních škol a studenti středních škol. Záměr byl projednán se ZČÚ, která již tento projekt realizuje v Plzni a nabídla toto rozšířit i do Karlovarského kraje. KARP následně projednávala tento záměr se zástupci vybraných středních škol v Karlovarském kraji (Střední průmyslová škola Ostrov, Integrovaná střední škola technická a ekonomická v Sokolově a Integrovaná střední škola Cheb). Na květnovém jednání RVVI byly tyto projektové záměry představeny přímo zástupci ZČÚ.

Ve 2. čtvrtletí 2018 pokračovala další jednání k přípravě projektových záměrů „Dětská univerzita“ a „Junior FEL“. Spolupráce byla dohodnuta s řediteli dvou středních škol



v Karlovarském kraji (Integrovaná střední škola Cheb a Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov), kde by měl projekt být realizován.

### 3.6.5 Veletrh dotačních příležitostí

Ve spolupráci s agenturou CzechInvest, regionální pobočkou K. Vary, uspořádala dne 6. 6. 2018 KARP akci s názvem „Veletrh dotačních příležitostí“. Cílem akce bylo informovat o možnostech dotačních titulů, aktuálních a připravovaných výzvách a novinkách. Po celou dobu konání akce také probíhaly konzultace návštěvníků se zástupci jednotlivých dotačních titulů. Akce se zúčastnili zástupci programů, zejm. OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Integrovaného regionálního operačního programu, OP Zaměstnanost, OP Životní prostředí, Programu rozvoje venkova, nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti, národní dotace Ministerstva průmyslu a obchodu, programů Ministerstva kultury ČR, CzechInvestu, Technologické agentury ČR, Agentury pro podnikání a inovace, Svazu průmyslu a obchodu, EUROCENTRA, Technologického centra AV ČR, Ministerstva práce a sociálních věcí, Programů přeshraniční spolupráce Česko – Bavorsko a Česko – Sasko, zástupci KARP (Inovační vouchery) a Krajského úřadu Karlovarského kraje (programy Karlovarského kraje).

### 3.6.6 Kybernetická revoluce

Ve spolupráci se společností CzechInno, z.s. p.o. a Podnikatelským inkubátorem Kanov, KARP spolupřátala akci s názvem „Kybernetická revoluce.cz aneb Lid versus roboti“. Akce se uskutečnila dne 26. 4. 2018 a jejím cílem bylo přinést nové informace a diskutovat o nejnovějších průmyslových technologiích, o změnách a nárocích na zaměstnance a firmy v důsledku automatizace, o změnách v manažerských modelech se zavedením Průmyslu 4.0, o kybernetických, bezpečnostních a právních úskalích se zavedením Průmyslu 4.0 apod.

### 3.6.7 Setkání výchovných a kariérních poradců

Ve spolupráci s Úřadem práce, Krajskou hospodářskou komorou KK, agenturou CzechInvest a Svazu průmyslu a dopravy ČR, KARP připravila akci „Setkání výchovných a kariérních poradců“. Cílem setkání bylo zejm. představit výchovným a kariérním poradcům ze základních a středních škol trendy na trhu práce, novinky ve školách a firmách v kraji. Setkání se uskutečnilo v každém okrese (v Karlových Varech dne 3. 9. 2018, v Sokolově dne 17. 9. 2018 a v Chebu dne 24. 9. 2018), spojené s exkurzemi do firem Realistic a.s., Chodov Chodos, s.r.o. a Bonnel Technologie s.r.o. Těchto setkání se též zástupce KARP účastnil.

### 3.6.8 Fiktivní firma

V roce 2018 se uskutečnila akce pro střední školu „Fiktivní firma“ jejímž předmětem bylo představit a prakticky přiblížit podnikání studentům Střední školy logistické v Dalovicích. Akce se uskutečnila dne 22. 10. 2018 v Karlových Varech a byla pořádána ve spolupráci s regionální pobočkou agentury CI.



### 3.6.9 Rendez-vous podnikavých žen v Karlových Varech

KARP spolupracovala s CI na přípravě a pořádání akce „Rendez-vous podnikavých žen v Karlových Varech“, která se uskutečnila dne 16. 11. 2018 v Karlových Varech. Cílem akce bylo vytvoření platformy podnikavých žen, vzájemné představení účastníků akce (pro možné obchodní vazby) a představení partnerů akce.

### 3.6.10 Společné setkání s podnikateli v Chebu

Dne 5. 12 se zástupkyně KARP zúčastnily akce „Společné setkání s podnikateli“ v Chebu, které bylo v gesci KHKKK. Na této akci byly představeny dotační příležitosti pro firmy Karlovarského kraje, zejména dotační titul „Inovační vouchery“ a připravovaný dotační titul „Kreativní vouchery“

### 3.6.11 Setkání personalistů Karlovarského kraje

Dne 17. 12. 2018 proběhlo v Krajské knihovně v Karlových Varech další setkání personalistů, na kterém KARP spolupracovala společně s KHKKK a CI. Tématem tohoto setkání byl „Talent management – inspirativní setkání s PhDr. Františkem Hroníkem“. Cílem akce bylo představení nových nástrojů v rámci řízení lidských zdrojů, tak aby si firmy udrželi své zaměstnance.

## 3.7 Projekt KOMPAS

V projektu Kompas pokračovala realizace aktivit řízených ze strany Ministerstva práce a sociálních věcí (MPSV). Především byla zahájena tvorba dokumentu **Regionální profil – shrnutí podmínek a faktorů ovlivňujících trh práce v kraji**. Závaznou strukturu zpracovalo MPSV a výsledné sjednocené dokumenty by měly vytvořit podklad pro ověřování vznikajících Regionálních modelů predikce trhu práce. V jednotlivých krajích Regionální profily zpracovávaly krajské platformy ve spolupráci s krajskými pracovišti Úřadu práce.

V roce 2018 proběhlo několik jednání k projektu Kompas na MPSV (cca s četností 1x za měsíc). Všech těchto jednání se zúčastnili zástupci krajské platformy. Další významnou aktivitou realizovanou v rámci projektu, je zahájení monitoringu zaměstnavatelů v jednotlivých krajích. Tuto aktivitu realizují Úřady práce ve spolupráci s krajskými platformami.

V dubnu byla zahájena evaluace projektu KOMPAS, kterou realizuje společnost Evaluation Advisory Central Europe. V rámci evaluace bylo realizováno ve druhé polovině roku 2018 dotazníkové šetření napříč krajskými platformami.

Ve druhém čtvrtletí byla dokončena tvorba prvního Regionálního profilu. MPSV a Fond dalšího vzdělávání (FDV) vnesly k Regionálnímu profilu připomínky, které zástupci z krajské platformy Karlovarského kraje zapracovaly. Během jednání konaného dne 19. 6. 2018 bylo dohodnuto, že vytvořený Regionální profil bude tzv. nulťou (vzorovou) verzí, která bude dvakrát ročně aktualizována. K první aktualizaci dojde na začátku roku 2019. Dokument bude sloužit jako podkladový materiál pro ověřování vznikajících Regionálních modelů predikce trhu práce. Pro účely regionálního modelu byly také ze strany krajské platformy nastaveny ve formě



koeficientů faktory ovlivňující významně trh práce Karlovarského kraje. Dokument bude v průběhu projektu ke stanoveným termínům pravidelně aktualizován i s ohledem na dění na trhu práce.

Ve třetím čtvrtletí během společného jednání s MPSV byla řešena strukturální podoba aplikace predikčního modelu a byl představen první pilotní predikční model pro Moravskoslezský kraj. První verze regionálního predikčního modelu Karlovarského kraje bude vytvořena v rámci druhé vlny během následujících měsíců.

Ke konci roku 2018 byla ukončena zadávací dokumentace pro internetové stránky predikce trhu práce. Předmětem zadávací dokumentace je webové řešení, vizuální podoba a provozní podpora. Souběžně byly na základě individuálních dat zaměstnavatelů vytvářeny první predikce. Predikce jsou vytvářeny jak na národní, tak i regionální úrovni. V současnosti dochází k verifikaci dat ze strany krajských platforem. První relevantní výstupy budou prezentovány začátkem roku 2019 Asociaci krajů ČR. Verifikační proces by měl být ukončen během února 2019.



## 4 Podpora rozvoje podnikání, podnikatelského prostředí a infrastruktury

### 4.1 Karlovarský business kotel

V prvním pololetí 2018 byla zahájena příprava dalšího Karlovarského business kotle, tentokrát na téma „Jak začít“. Cílem akce bylo přenést na studenty a veřejnost zkušenosti z podnikání, ukazovat pozitivní příklady podnikatelů a podporovat jejich myšlení o možnostech podnikání. V únoru 2018 proběhlo jednání s pořadatelem Plzeňského business kotle. Následně byli vytipováni a osloveni vhodní řečníci z podnikatelského sektoru a byla započata organizační příprava Karlovarského business kotle – tvorba headeru na Facebook, pozvánka apod. Kotel byl naplánován na 23. 4. 2018, bohužel však pro malý zájem studentů, byla akce přesunuta na dobu po letních prázdninách.

Ve druhém pololetí 2018 KARP připravila a zorganizovala setkání podnikatelů a zástupců firem se studenty na Vysoké škole finanční a správní v Karlových Varech, které se uskutečnilo dne 11. 12. 2018. Tématem setkání byl „Marketing firmy“. Setkání probíhalo v duchu představení praktických činností a přenosu zkušeností marketingu v jednotlivých oborech, zejména ve strojním průmyslu, realitách nebo ve službách. Pozvání přijali zástupci významných společností Karlovarského kraje, a to Chodos Chodov s.r.o., WITTE Nejdek, spol. s r.o., Loyd – reality, spol. s r.o. a Kynšperský pivovar s.r.o.

### 4.2 Průmyslové zóny & brownfields

KARP průběžně vykonává správu a publikuje aktuality v internetovém portále Investiční příležitosti v Karlovarském kraji [www.karlovyvary-region.eu.cz](http://www.karlovyvary-region.eu.cz). Portál investiční příležitosti je dle potřeby aktualizován a doplňován o aktuality z regionu, které souvisí s danou problematikou. Reaguje na vývoj nabídky volných ploch již prezentovaných průmyslových zón. Dle zájmu jsou průmyslové plochy doplňovány. Požádat o zveřejnění nabízené zóny mohou vlastníci či správci, jejichž plochy splňují kritéria uvedená na stránkách portálu.

V prvním pololetí proběhlo jednání se zástupci CI ohledně rozšíření portálu o databázi brownfieldů (tj. ploch a staveb), které nespĺňují podmínky pro zařazení do oficiální databáze CI. Uvedená problematika byla projednána se zřizovatelským odborem (odbor regionálního rozvoje) a bylo vytvořeno zadání pro cenovou nabídku. Na základě zadání proběhla v roce 2018 aktualizace webového prostředí investičního portálu. Byly přidány některé funkce, které umožní lépe prezentovat aktuální informace o jednotlivých zónách. Na aktualizace portálu se bude postupně pracovat i v roce 2019, tak aby byly dopracovány všechny požadované funkčnosti.

Dále proběhlo jednání se zástupcem Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné, která spadá pod Slezskou univerzitu ohledně vytvoření databáze brownfield z území Karlovarského kraje. Univerzita v současné době provádí mapování brownfield v celé ČR. Získaný přehled je pak připravena na základě navázané spolupráce poskytnout KARP jako základ pro vytvoření





databáze na portálu investičních příležitostí. Ve druhém čtvrtletí proběhlo jedno jednání s investorem z Polska.

### 4.3 Výroční konference zaměstnanost „Duální vzdělávání“

V druhé polovině roku KARP ve spolupráci s KHK KK připravovala pravidelnou výroční konferenci zaměstnanost na téma „Duální systém vzdělávání – budoucnost školství v Karlovarském kraji“, která se uskutečnila dne 17. 10. 2018 v Kulturním centru Svoboda v Chebu. Cílem konference bylo inspirovat a debatovat o tom, jak posílit úlohu firem v odborném vzdělávání tak, aby absolventi škol byli lépe připraveni na práci v souladu s potřebami firem. Možnost vychovat si své budoucí zaměstnance láká zejména firmy, které se v současné době potýkají s nedostatkem pracovníků. V ČR zatím neexistuje opora v legislativě, přesto lze některé prvky duálního vzdělávání aplikovat v ČR i v současné době, podmínkou je však motivace a zájem škol a firem. Určité možnosti na konferenci představili zástupci Moravskoslezského paktu zaměstnanosti, pod jejichž dohledem jsou v Moravskoslezském kraji realizovány pilotní projekty.

### 4.4 Síť Enterprise Europe Network

KARP skrze webové stránky trvale zprostředkovává aktuální nabídky a poptávky firem sítě Enterprise Europe Network, jenž je celoevropskou sítí zaměřenou na poskytování podpůrných služeb a informací pro rozvoj podnikání.

### 4.5 Spolupráce regionálních partnerů

Pravidelně 1x měsíčně se společně setkávají KARP, kraj, ORR, CI, KHK KK, Svaz průmyslu a dopravy ČR, Úřad práce Karlovy Vary (tzv. X členka) u p. radního Ing. Josefa Janů. Předmětem setkání je projednání možností spolupráce, zapojení do realizovaných akcí a činností, nabídka spolupráce a vzájemný přenos informací. Na setkání byly v roce 2018 přizvány také zástupci dalších organizací působících v kraji, např. zástupce Česko-Slovensko-Izraelské obchodní komory, zástupce Krajského akčního plánu, zástupci Implementace Krajského akčního plánu tzv. IKAP, zástupci úřadu práce apod.



## 5 Regionální stálá konference

Činnost sekretariátu RSK byla realizována v rámci projektů financovaných z Operačního programu Technická pomoc (OP TP).

### 5.1 Projekt Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2015 – 2017

Fyzická realizace projektu „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2015 – 2017“ byla ukončena ke dni 31. 12. 2017 a v 1. čtvrtletí tohoto roku probíhalo jeho finanční ukončení.

**Projekt byl dne 16. 5. 2018 finančně ukončen.** Projekt neobsahoval v rozpočtu investiční výdaje, není potřeba u projektu sledovat udržitelnost a nebudou generovány zprávy o udržitelnosti. Dne 4. 6. 2018 byla na základě uzavřené Veřejnoprávní smlouvy o poskytnutí dotace z rozpočtu Karlovarského kraje na přípravu projektu „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2015 – 2017“ ze dne 22. 3. 2016 vrácena Karlovarskému kraji poskytnutá finanční výpomoc na přípravu projektu ve výši 1.100.000,- Kč.

V měsíci červnu 2018 byl připraven ke schválení na jednání Rady Karlovarského kraje materiál „Projekt „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2015–2017“, registrační číslo projektu CZ.08.1.125/0.0/0.0/15\_003/0000069 – informace o výsledku realizace“, který Zastupitelstvo Karlovarského kraje schválilo usnesením č. ZK 346/09/18 ze dne 13. 9. 2018.

### 5.2 Projekt Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018 – 2019

Aktivity spojené s činností RSK jsou od počátku roku 2018 realizovány v rámci 2. návazného projektu, který byl 2. 1. 2018 podán, následně byl schválen a před koncem 1. čtvrtletí bylo vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Projekt je realizován od 2. 1. 2018 do 31. 12. 2019. Je rozdělen do 4 etap, z nichž každá trvá 6 měsíců. Po uplynutí každé etapy je řídicímu orgánu OPTP předložena Zpráva o realizaci a Žádost o platbu za uplynulé šestiměsíční období. Projekt má celkový finanční objem 4 798 940 Kč.

V prvním čtvrtletí proběhlo 1. zasedání RSK, tentokrát jako společné jednání s Radou hospodářské a sociální dohody. Mimo jiné byla projednávána problematika Programu RE:START a byly schváleny povinné dokumenty RSK. Jedná se o Výroční zprávu a o Zprávu o realizaci Regionálního akčního plánu. *(Pozn. Tyto dokumenty jsou zpracovávány sekretariátem RSK, tedy KARP, na základě požadavku MMR. Jsou všem členům RSK zasílány k připomínkám a na závěr jsou projednány za zasedání RSK.)* Od počátku roku proběhlo do konce března pět jednání sekretariátů stálých konferencí pod vedením MMR. Vedle běžně diskutovaných témat se začíná projednávat problematika spojená s přípravou nového programovacího období. Každého jednání se zástupce KARP pravidelně zúčastňuje.



Ve druhém čtvrtletí pokračovala realizace projektových aktivit, probíhala intenzivní komunikace s pracovníky ŘO OPTP ohledně způsobilosti a dokladování výdajů projektu, byly doplněny a aktualizovány webové stránky projektu [www.rskkvk.cz](http://www.rskkvk.cz), proběhla jednání pracovních skupin RSK (PS Vzdělávání, jednání Rady pro výzkum, vývoj a inovace KK), byly připraveny podklady pro podání Zprávy o realizaci projektu a Žádosti o platbu za 1. etapu projektu. Dále v měsíci červnu 2018 byl proveden sběr strategických projektů pro účely tvorby Národního investičního plánu ČR 2019. Dále byl proveden výběr zhotovitele „Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje“.

Ve třetím čtvrtletí pokračovala realizace projektových aktivit, byly doplněny a aktualizovány webové stránky projektu [www.rskkvk.cz](http://www.rskkvk.cz), probíhalo organizační zajištění konference na téma duálního vzdělávání, probíhala komunikace se zpracovatelem Koncepce lázeňství a balneologie Karlovarského kraje. V červenci 2018 byla dle schváleného harmonogramu ŘO OP TP předložena Zpráva o realizaci projektu, která byla v srpnu 2018 schválena, a dále byla předložena Žádost o platbu za 1. etapu projektu ve výši 1 098 306,66 Kč, která byla následně příjemci proplacena.

Sekretariát Regionální stálie konference (KARP) dne 20. 7. 2018 obdržel od Ministerstva pro místní rozvoj ČR pokyny ke sběru plánovaných strategických investic Karlovarského kraje do roku 2030 v hodnotě nad 50 mil. Kč. Zastupitelstvo Karlovarského kraje vzalo na vědomí usnesením č. ZK 343/09/18 dne 10. 9. 2018 souhrnný seznam strategických investic Karlovarského kraje do roku 2030 v hodnotě nad 50 mil. Kč. Souhrnný seznam zahrnuje 49 investičních projektů s vyznačením 10 priorit.

Dne 26. 7. 2018 sekretariát Regionální stálie konference obdržel další pokyny ke sběru údajů, **týkající se mapování klíčových projektových záměrů (investic) v obcích jednotlivých krajů**. Sekretariát Regionální stálie konference dne 1. 8. 2018 oslovil obce Karlovarského kraje s žádostí o **zaslání maximálně 20 klíčových priorit** (vyplnění tabulky v předepsané struktuře dle svých rozvojových priorit, tedy ideálně v souladu s platnými strategickými dokumenty, **bez ohledu na velikost projektů**). Souhrnný seznam s projektovými záměry obcí z území Karlovarského kraje byl na Ministerstvo pro místní rozvoj odeslán v pátek 31. 8. 2018. Procento návratnosti vyplněných tabulek z obcí bylo velmi nízké. Vyplněnou tabulku vrátilo v termínu pouze 19 obcí (cca 14 % z celkového počtu).

Ve čtvrtém čtvrtletí byla dne 17. 10. 2018 v rámci projektu uspořádána konference na téma „Duální systém vzdělávání – budoucnost školství v Karlovarském kraji“ (nejednalo se o monitorovací indikátor projektu). Byla provedena aktualizace podkladů pro tvorbu mapy s vymezeným územím MAP a jejich nositelů. Došlo k připomínkování a finálnímu převzetí „Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje“.

Dne 29. 11. 2018 bylo uspořádáno 12. jednání Regionální stálie konference Karlovarského kraje. Dne 21. 12. 2018 byla finalizována a podána v monitorovacím systému „Žádost o podstatnou změnu projektu“, která řeší předčasné ukončení projektu. **Zastupitelstvo Karlovarského kraje usnesením č. ZK 446/12/18 ze dne 13. 12. 2018 schválilo předčasné ukončení realizace projektu "Podpora činnosti Regionální stálie konference Karlovarského kraje"**



**2018 - 2019", registrační číslo: CZ.08.1.125/0.0/0.0/15\_003/0000108, a to k datu 31. 12. 2018.**

Důvodem předčasného ukončení projektu je Radou Karlovarského kraje schválené usnesení č. RK 1223/10/18 ze dne 22. 10. 2018 - přesunutí činnosti sekretariátu Regionální stálé konference Karlovarského kraje na Krajský úřad Karlovarského kraje, včetně možnosti financování této struktury v rámci Operačního programu Technická pomoc, schválení implementační struktury pro zajištění programu RE:START v Karlovarském kraji, včetně Regionální stálé konference Karlovarského kraje prostřednictvím oddělení Krajského úřadu Karlovarského kraje.

Předpokládáme, že KARP předloží ke schválení „Závěrečnou zprávu o realizaci projektu“ a „Žádost o platbu“ za realizaci II. etapy projektu do konce ledna 2019. V průběhu I.Q. 2019 předpokládáme proplacení poslední žádosti o platbu a tím finanční ukončení projektu. Následně bude předložena Zastupitelstvu Karlovarského kraje ke schválení „Informace o výsledku realizace projektu „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018-2019“.

Realizace projektu také zahrnovala aktualizaci údajů v Regionálním akčním plánu KK, který obsahuje realizované a plánované projekty na území kraje. V rámci realizace projektu probíhala intenzivní komunikace se zástupci Ministerstva pro místní rozvoj (jakožto řídicího orgánu) za účelem zpracování dat a informací o plánovaných projektech na území Karlovarského kraje. Zástupci KARP jsou také členy pracovních setkání sekretariátů regionálních stálých konferencí, které se pod záštitou Ministerstva pro místní rozvoj uskutečňují pravidelně 1 x do měsíce.

Veškeré aktuální informace a podklady jsou pravidelně zveřejňovány na webových stránkách RSK [www.rskkvk.cz](http://www.rskkvk.cz).



## 6 Výběr dalších aktivit KARP

- KARP ve spolupráci s KHK KK projednala s odborem kanceláře hejtmanky a vnějších vztahů záměr soutěže Karlovarského kraje „Podnikatel roku“.
- KARP se účastnila jednání Společnosti vědeckotechnických parků ČR, z.s. v Praze (dne 7. 2. 2018) a Asociace inovačního podnikání ČR, z.s.
- KARP se zúčastňovala kulatého stolu Ing. arch. Vojtěcha Franty v oblasti cestovního ruchu a lázeňství.
- KARP se zúčastňovala zasedání poradního sboru ředitele Úřadu práce ČR, Krajské pobočky v Karlových Varech.
- KARP se účastnila setkání (pod záštitou Ing. Jaroslava Bradáče) se zástupci keramického a sklářského odvětví, konané dne 23. 5. 2018 na Krajském úřadu Karlovarského kraje.
- KARP se zúčastnila jednání Magistrátu města Karlovy Vary týkající se vyhodnocení a dalšího směřování Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary (23. 5. 2018).
- KARP se účastnila jednání České asociace rozvojových agentur v Jihlavě (dne 30. 5. 2018).
- Zástupce KARP se pravidelně setkával se zástupcem odboru kultury, památkové péče, lázeňství a cestovního ruchu v záležitosti přípravy Koncepte lázeňství & balneologie Karlovarského kraje a ve věci přípravy podkladů pro možné financování výzkumné činnosti v lázeňství v rámci plánovaného projektu Smart akcelérátor (2. kolo).
- KARP prostudovala a připomínkovala analýzu „Soulad potřeb trhu práce a vzdělávání na úrovni základních škol – Karlovarský kraj“ (objednatel Svaz průmyslu a dopravy ČR).
- KARP se zapojovala do přípravy „Mapy podnikatelského prostředí“, kterou připravuje CzechInvest. Jedná se o přehledovou mapu kraje s vyznačenými oblastmi pro možné investice.
- KARP se zúčastnila setkání signatářů Paktu zaměstnanosti Karlovarského kraje, konaný dne 17. 10. 2018 v Chebu.
- KARP se zúčastnila jednání na MMR, na kterém byla představena obecná vize organizace programu RE:START od roku 2019.
- KARP představila soutěž Youtuber na akci „Kulatý stůl na téma Podpora vzdělávání a spolupráce firem a škol“, konané dne 3. 10. 2018.
- KARP se zúčastnila představení Kariérního centra a Podnikatelského inovačního klubu ZČU na Západočeské univerzitě v Plzni dne 21. 11. 2018.
- KARP se zúčastnila jednání dne 27. 11. 2018 na Ministerstvu průmyslu a obchodu, týkající se zjištění informací o zvažované činnosti „Duální vzdělávání“.
- V roce 2018 KARP spolupracovala s Úřadem vládního zmocněnce pro Ústecký, Moravskoslezský a Karlovarský kraj a dalšími klíčovými subjekty v rámci Strategie





restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (program RE:START). Zástupce KARP se podílel na přípravě a realizaci opatření Souhrnného akčního plánu Strategie restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2017-2018 (AP 2017-2018) a jeho následné aktualizaci, a to pod vedením Úřadu vládního zmocněnce pro Ústecký, Moravskoslezský a Karlovarský kraj. Zástupce KARP se zúčastňoval řady jednání jak na regionální, tak národní úrovni. Dále zajišťoval roli odborného garanta pro jednotlivé pilíře Strategie restrukturalizace na území Karlovarského kraje a tvorbu regionálních opatření pro Karlovarský kraj (zejm. v záležitostech otevření 3. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy do Karlových Varů, přípravy dotačních programů pro lázeňství & balneologii, přípravy podkladů pro konferenci RE:START se zástupci Evropské komise a pro platformu uhelné regiony, při realizaci konzultací v kraji Úřadem vládního zmocněnce, zpracování podkladů pro případnou realokaci operačních programů apod).



## 7 Správa organizace

V rámci této kapitoly jsou popsány činnosti KARP, které byly vykonávány pro zajištění správy a chodu organizace, zejm. činnosti administrativní, organizační, personální, majetkové, ekonomické.

### Během sledovaného období bylo provedeno:

- KARP připravil Zprávu o činnosti KARP za rok 2017 (výroční zpráva), které byla předložena na jednání příslušným orgánům kraje (Výbor pro regionální rozvoj Zastupitelstva Karlovarského kraje, Rady Karlovarského kraje a Zastupitelstva Karlovarského kraje).
- Proběhla prezentace Zprávy o činnosti KARP za rok 2017 a Plánu činnosti KARP na rok 2018 na jednání Výboru pro regionální rozvoj Zastupitelstva Karlovarského kraje.
- KARP připravila Finanční plán na rok 2018, střednědobý výhled pro roky 2019 a 2020 a návrh na rozdělení výsledku hospodaření. Ve druhém pololetí KARP připravila návrh finančního plánu na rok 2019 s ohledem na vícezdrojové krytí činností (dotace KK a příjmy z realizovaných projektů, včetně vlastních příjmů smluvních – Inovační vouchery).
- Byly připraveny Zprávy o činnosti KARP za 1. Q 2018, 2. Q 2018 a 3. Q 2018, které byly předloženy příslušným orgánům kraje.
- KARP průběžně vedla oddělené účetnictví z důvodu sledování nákladů a výnosů projektů administrovaných KARP. Průběžně kontroluje plnění rozpočtů jednotlivých projektů, sleduje souvztažnost účetnictví a zpráv/rozpočtů realizovaných projektů.
- KARP zpracovala účetní závěrku účetní závěrku za rok 2017, účetní uzávěrku za jednotlivé kvartály roku 2018, výkaznictví pro ČSÚ, pravidelně odesílala data na CSUIS MFČR, zpracovává pravidelnou čtvrtletní inventarizaci pohledávek a závazků.
- Byla provedena celková inventarizace majetku KARP za rok 2017.
- Probíhala pravidelná příprava podkladů pro vyúčtování mezd pracovníků (docházky, cestovní příkazy, dovolené, propustky), správa a objednání stravovacích poukázek, vedení hotovostní pokladny, provádění drobného nákupu, vyúčtování služebních telefonů, správa fondu kulturních a sociálních potřeb apod.
- Průběžně probíhalo technickohospodářské zajištění majetku organizace – správa a údržba služebního vozidla, zajištění servisu elektrotechniky (tonery, údržba), nákup spotřebního materiálu.
- Průběžně probíhala kontrola a aktualizace vnitřních směrnic KARP.
- V prvním pololetí probíhala vlastní analýza procesů a údajů v KARP z důvodu přípravy na GDPR. Dále konzultace s pracovníky KÚKK ve věci metodické podpory GDPR a se správcem výpočetní techniky KARP. Na základě analýzy byly vytvořeny dva vnitřní předpisy – směrnice na ochranu osobních dat dle GDPR a dodatky smluv s externími dodavateli služeb.



- Ve dnech 8. – 10. 1. 2018 proběhlo stěhování KARP (z budovy C KÚKK do Podnikatelského inkubátoru Kanov). V rámci stěhování do nových prostor proběhla kontrola přesouvaného majetku KARP a vybavení nových prostor kancelářským nábytkem KK. Byla provedena kontrola veškerého svěřeného majetku KARP (leden až únor 2018). Současně byl připraven materiál na jednání RKK a ZKK, týkající se změny sídla KARP a vklad do obchodního rejstříku. Byla provedena změna sídla agentury v obchodním rejstříku.
- Byl proveden průzkum trhu a výběr dodavatele internetového připojení KARP.
- Byly zkontrolovány revize u užívaných elektrických spotřebičů a zajištěna jejich aktualizace.
- Z důvodu bezpečnosti, ochrany a požadavků GDPR, proběhl ve 4. čtvrtletí roku 2018 převod email. účtů z Google na Microsoft Exchange.
- V roce 2018 proběhlo pravidelné komplexní školení všech zaměstnanců specialistou na bezpečnost a ochranu zdraví při práci, požární ochranu a použití služebního vozidla.
- Zaměstnanci KARP se dále zúčastňovali školení realizovaných KÚKK z důvodu aktualizace některých agend – spisová služba e-spis LITE, elektronické dotační tituly kraje (e-dotace).
- Proběhla příprava a realizace výběrového řízení na nového zaměstnance KARP. Dále bylo uskutečněno školení nových zaměstnanců (zejm. bezpečnost a ochrana zdraví při práci, požární ochrana, řízení služebního vozidla, vstup do organizace, seznámení s vnitřními předpisy) a byly připraveny pracovní místa (přístupy do systémů, email, příprava počítače apod.)
- Z důvodu zastaralosti webových stránek KARP a jejich nefunkčnost na některých mobilních zařízeních, byly vytvořeny nové webové stránky [www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz).
- Byly realizovány porady v rámci KARP, vč. přenosu informací z krajského úřadu. Také byl KARP účasten na poradách odboru regionálního rozvoje KÚKK (zpravidla 1–2 x do měsíce).



## 8 Finance

Rozpočet KARP na rok 2018 byl schválen ve výši 8,657 mil. Kč. Skutečné plnění rozpočtu bylo: náklady celkem 7,939 mil. Kč, výnosy celkem 9,316 mil Kč. Z toho výnosy cca 37 % pokryla provozní dotace zřizovatele a použití rezervního fondu organizace pro další rozvoj organizace – tvorbu nových www stránek ve výši 71 tis. Kč. Vlastní aktivity tzn. dalších 62 % ve výši 5,804 mil. Kč bylo zajištěno z projektů KARP (tj. projekty Smart akcelerátor (1.kolo), Podpora činnosti Regionální stálé konference Karl. kraje 2018-2019, Kompas a Inovační vouchery). Nicméně projekty Smart akcelerátor (1.kolo) a Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018–2019 bylo nutné předfinancovat. Z toho důvodu byly uzavřeny s Karlovarským krajem dvě veřejnoprávní smlouvy o poskytnutí návratné finanční výpomoci v celkové výši 2,9 mil. Kč. Finanční výpomoc bude vrácena dle výše uvedených smluv po ukončení realizace těchto projektů. Agentura hospodařila s kladným hospodářským výsledkem 1,377 mil. Kč. Projekt „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018 - 2019“ byl z rozhodnutí Karlovarského kraje předčasně ukončen k 31. 12. 2018 z důvodu přesunu agendy na KÚKK.

Název projektu	Výnosy	Náklady	Rozdíl / VH
Projekt „Smart akcelerátor (1.kolo)“	3 294 639,07	3 327 918,26	- 33 279,19
Projekt „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2016-2017“	- 0,79	-	- 0,79
Projekt „Podpora činnosti Regionální stálé konference Karlovarského kraje 2018-2109“	2 389 143,60	2 389 143,60	-
Mandátní smlouva pro dotační titul „Inovační vouchery KK“ – ekon. činnost	120 000,00	132 400,00	- 12 400,00
<b>Celkem projekty/aktivity</b>	<b>5 803 781,88</b>	<b>5 849 461,86</b>	<b>- 45 679,98</b>
			-
provoz KARP	3 441 100,00	2 089 197,36	1 351 902,64
posílení z Rezervního fondu	71 160,50		-
<b>Celkem plnění rozpočtu</b>	<b>9 316 042,38</b>	<b>7 938 659,22</b>	<b>1 377 383,16</b>



## 9 Závěr

V rámci činnosti KARP je nezbytná spolupráce s dalšími subjekty na regionální i národní úrovni. Praxe ukazuje, že je neustále nutné rozšiřovat povědomí o potřebě inovací, výzkumu a vývoje pro růst firem a motivovat zavádění inovací zejména mezi podnikateli, živnostníky a budoucími majiteli firem v kraji, ale rovněž předávat tyto informace i široké veřejnosti včetně mládeže.

V roce 2018 KARP spolupracovala s mnoha subjekty např: KÚKK, agentura CI, Agentura pro podnikání a inovace, vysoké školy, střední školy, výchovní a kariérní poradci na středních a základních školách, řada firem a podnikatelů, KHK KK, Kancelář zmocněnce vlády ČR pro Moravskoslezský, Ústecký a Karlovarský kraj, Úřad vlády, Úřad práce v Karlovarském kraji, TAČR, Asociace inovačního podnikání, Společnost vědeckotechnických parků, Centrum pro regionální rozvoj ČR, FDV, Česká asociace regionálních agentur, rozvojové agentury a inovační centra v ostatních krajích, podnikatelské inkubátory, města a obce, MMR, MP SV, MPO apod.

V roce 2018 KARP uskutečnila celkem **14** workshopů, seminářů, konferencí a jednání inovačních platforem, které navštívilo **360** účastníků. O aktivitách KARP bylo osloveno **19260** uživatelů sociální sítě Facebook.

**KARP je jediný krajský subjekt, který se zabývá tematikou inovací a hospodářské specializace.** Realizuje a podporuje aktivity, jejichž cílem je podpora místního potenciálu za použití zavádění inovací, nových forem spolupráce, podpory vzdělávání a podpory budování lepších podmínek podnikatelského prostředí. Realizuje tak široké spektrum činností, kterými plní hlavní cíl svého poslání, tj. podpora rozvoje a zvyšování konkurenceschopnosti kraje.

Ačkoliv je KARP v chudé a fragmentované institucionální struktuře kraje osamoceným hráčem, svými aktivitami plní roli intermediární instituce s celokrajskou působností a významně přispívá k tomu, aby Karlovarský kraj byl vnímán jako region vstřícný k inovacím, podnikavosti, meziregionální a mezinárodní spolupráci, a jako kraj, který kreativně rozvíjí místní lidský potenciál, znalosti a hospodářské tradice.

KARP je důvěryhodnou organizací s ustálenou pozicí v regionu. Má navázanou velmi dobrou spolupráci se soukromým sektorem, školami a mnohými regionálními subjekty. Vhodně zvolená právní forma agentury umožňuje flexibilní výkon aktivit, a hlavně dlouhodobou úsporu krajských veřejných prostředků (cca 50 %).





## 10 Seznam zkratek

<b>AP</b>	Akční plán
<b>3. LF UK</b>	3. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy
<b>CI</b>	CzechInvest
<b>FDV</b>	Fond dalšího vzdělávání
<b>KARP</b>	Karlovarská agentura rozvoje podnikání
<b>KHKKK</b>	Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
<b>KK</b>	Karlovarský kraj
<b>KÚKK</b>	Krajský úřad Karlovarského kraje
<b>MMR</b>	Ministerstvo pro místní rozvoj
<b>MPO</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu
<b>MPSV</b>	Ministerstvo práce a sociálních věcí
<b>MŠMT</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
<b>MZ</b>	Ministerstvo zdravotnictví
<b>NOK</b>	Národní orgán pro koordinaci
<b>OP TP</b>	Operační program Technická pomoc
<b>RIS3 strategie</b>	Regionální inovační strategie Karlovarského kraje
<b>RKK</b>	Rada Karlovarského kraje
<b>RSK</b>	Regionální stálá konference Karlovarského kraje
<b>RVVI</b>	Rada pro výzkum, vývoj a inovace Karlovarského kraje
<b>ŘO</b>	Řídicí orgán
<b>SRKKK</b>	Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje
<b>TAČR</b>	Technologická agentura České republiky
<b>VRR</b>	Výbor pro regionální rozvoj
<b>ZČU</b>	Západočeská univerzita v Plzni