

# **Výroční zpráva**

## **Karlovarské agentury rozvoje podnikání, p.o. za rok 2011**

1. Úvod
2. Aktivity v roce 2011
3. Plánované aktivity na rok 2012

# 1. Úvod

## Identifikační údaje:

### **Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace**

Sídlo: Jáchymovská 232/96, 360 04 Karlovy Vary

IČ: 72053666

DIČ: CZ72053666

Web: <http://www.karp-kv.cz>

Ředitelka: Ing. Jana Michková

Statutární zástupce ředitelky: Ing. Zdeněk Nádvorník

## Poslání a činnost:

Karlovarská agentura rozvoje podnikání (KARP), příspěvková organizace byla zřízena Karlovarským krajem usnesením Zastupitelstva Karlovarského kraje č. ZK 121/06/09 ze dne 18. 6. 2009 za účelem zajištění koordinace a realizace **Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje (SRKKK)**, která je strukturována do tří tematických pilířů (A. Regionální inovační systém, B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost, C. Podnikatelské prostředí). Implementační část této strategie je rozpracována až do podoby jednotlivých projektových listů, kde jsou popsány předpokládané výstupy, aktivity, jejich časový plán a finanční náročnost. Podrobně je také popsána implementace strategie tj. institucionální zajištění realizace SRKKK. Tím jsou dány cíle i prostředky pro činnost KARP.

## Předměty činnosti KARP jsou:

- Zabezpečení koordinace a realizace SRKKK (hlavní účel)
- Příprava a realizace projektů vyplývajících ze SRKKK
- Monitoring a evaluace plnění a dopadů SRKKK
- Zajištění aktualizace SRKKK
- Propagační činnost související se SRKKK a s propagací KARP
- Zajištění personální politiky KARP
- Poradenská činnost související se SRKKK
- Komunikace s klíčovými partnery identifikovanými v SRKKK
- Servis pro řídicí a monitorovací orgán SRKKK

V následujících kapitolách je popsán průběh implementace SRKKK, ale i plnění jednotlivých pilířů strategie v průběhu roku 2011. Konkrétní zmiňované projekty jsou s příslušnými orgány Karlovarského kraje projednávány standardním způsobem a podrobné informace k nim proto nejsou v této zprávě uváděny. Níže jsou uvedeny navržené implementační aktivity a předpokládané činnosti v jednotlivých pilířích na rok 2012.

## 2. Aktivity v roce 2011

KARP byla zřízena za hlavním účelem - zajištění koordinace a realizace SRKKK, proto vyhodnocení aktivit za rok 2011 vychází z této strategie a je rozděleno podle jejich jednotlivých pilířů. Stěžejní byla v tomto roce příprava větších projektů Karlovarského kraje a

KARP a zajištění částečného samofinancování agentury. Mimo tyto aktivity se ředitelka KARP podílela na přípravě 2 prezentací pro zástupce Karlovarského kraje na seminář konaný 28. června 2011 v Bruselu pod patronací Výboru regionů.

### **Horizontální priorita: implementace**

V lednu 2011 bylo personální obsazení KARP – ředitelka, 3 projektoví manažeři (2 ženy, 1 muž), 1 administrativní pracovnice a ekonomka na částečný úvazek. V závěru roku 2011 byl přijat 1 nový zaměstnanec (VŠ) do pozice projektového manažera, aby mohly být realizovány sjednané projekty a připraveny další. Byl vybrán na základě výběrového řízení v srpnu 2011. Jedná se o pracovníka se značnými zkušenostmi s řízením projektů, ale i s přípravou SRKKK. Současné prostory agentury toto navýšení umožňují. V souvislosti s tím byl KARP dovybaven výpočetní a komunikační technikou a drobným vybavením. Agentura stále sídlí ve 3 kancelářích v areálu bývalého Elektrovitu v Karlových Varech Bohaticích. Na základě zpřesnění rozpočtu agentury na rok 2011 byl sestaven finanční a odpisový plán a v srpnu byl zpracován návrh rozpočtu na rok 2012. Pracovníci KARP prohloubili spolupráci s regionálními subjekty, např. oběma hospodářskými komorami Karlovarského kraje, regionální kanceláří Czechinvestu, Agenturou projektového a dotačního managementu, některými středními a vysokými školami, krajskou pobočkou Úřadu práce ČR a dalšími subjekty. Zaměstnanci se dále vzdělávali s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny v oblastech projektového řízení, prezentace, problematiky patentů, dotačních programů apod. Pracovníci KARP dále rozšířili spolupráci s národními institucemi zabývajícími se podporou inovací a podnikatelského sektoru (síť Enterprise Europe Network, Asociace inovačního podnikání ČR, Česká asociace rozvojových agentur, Národní klastrová asociace, Společnost vědeckotechnických parků ČR). V rámci realizace dalších projektů byla navázána spolupráce s německou agenturou Steinbeis Europa Zentrum – státní agenturou Ministerstva hospodářství Bádenska Württenberska (SRN) a španělskou agenturou Fomento San Sebastian (rozvojová agentura města San Sebastian).

Ředitelka KARP se pravidelně setkávala a předávala si informace se zástupci odboru regionálního rozvoje, odboru školství, mládeže a tělovýchovy, náměstkem hejtmana pro regionální rozvoj a předsedou Výboru pro regionální rozvoj ZKK. Pravidelně také informovala zastupitelský Výbor pro regionální rozvoj, Radu a Zastupitelstvo Karlovarského kraje o průběžném plnění jednotlivých projektů. KARP se podílel na procesu přípravy Akčního plánu 2011 (Program rozvoje Karlovarského kraje - PRKK) a aktualizace projektových listů PRKK v souladu s projektovými listy SRKKK.

Internetové stránky agentury byly pravidelně aktualizovány a od ledna roku 2011 byla spuštěna i zjednodušená verze webu v angličtině s ohledem na spolupráci se zahraničními subjekty. Pro publicitu byly využívány Krajské listy, časopis Inovační podnikání & transfer technologií, regionální tisk, internetové stránky partnerů, newsletter OHK Cheb a další odborná média. Zástupci KARP se zúčastnili veletrhu URBIS Brno v dubnu 2011, kde prezentovali agenturu i projekty Karlovarského kraje.

### **Pilíř A. Regionální inovační systém**

**Databáze inovačních firem**, která je trvale prezentována prostřednictvím Technologického profilu ČR (TP ČR) ve spolupráci s Asociací inovačního podnikání byla aktualizována. Za

Karlovarský kraj je v ní nyní evidováno 50 inovačních firem. TP ČR byl v průběhu roku 2011 prezentován na mezinárodních veletrzích a výstavách v Lipsku, Hannoveru a v Budapešti a v závěru roku také na mezinárodní konferenci Inovace 2010 v Praze.

Hlavním investičním projektem je **Vědeckotechnický park Karlovarského kraje (VTP)**, jehož příprava pokračuje. Žádost o spolufinancování z Operačního programu Podnikání a inovace (program Prosperita) byla podána v prosinci 2010. Po vyhodnocení žádosti byl v říjnu 2011 projekt doporučen Ministerstvem průmyslu a obchodu k financování. V květnu 2011 byl pro projekt VTP vydán souhlas s umístěním stavby (územní rozhodnutí). Do projektového týmu byli zahrnuti pracovníci Agentury projektového a dotačního managementu, kteří se dále budou zabývat řízením stavební části projektu. V prosinci byl schválen vstup KARP do Společnosti vědeckotechnických parků ČR.

V průběhu roku byl připraven systém přidělování **inovačních voucherů** z rozpočtu Karlovarského kraje. Po přípravě Pravidel pro poskytování dotací z tohoto dotačního titulu byla sestavena Zadávací dokumentace včetně všech příloh (žádost, smlouva o poskytnutí dotace, hodnotící kritéria apod.) nutná pro vyhlášení veřejné soutěže, aby mohla být Radou Karlovarského kraje schválena, a byly nastaveny finanční limity pro přidělení dotace. Celková alokace je 2 mil. Kč a max. hodnota jednotlivého voucheru byla schválena ve výši 170 tis. Kč. Implementační agenturou pověřenou přípravou a administrací voucherů je KARP na základě mandátní smlouvy s Karlovarským krajem. Soutěž byla 1. prosince vyhlášena. Lhůta pro podávání žádostí bude trvat do konce ledna 2012.

KARP se podílela na přípravě **studie „Možnosti využití dotačních prostředků programu Prosperita v Karlovarském kraji“**, kterou pro Regionální poradenské centrum Poohří zpracovala Společnost vědeckotechnických parků ČR.

## **Pilíř B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**

V květnu 2011 byl schválen k realizaci projekt **Vytváření a posilování partnerství mezi univerzitami a praxí (UNIPRANET)** financovaný v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost z oblasti podpory 2.4. Partnerství a sítě. Jedná se o zprostředkování praxí ve firmách v Karlovarském kraji pro studenty ZČU Plzeň, zajištění zpětné vazby z podnikatelského sektoru při přípravě náplně jednotlivých studijních oborů a realizaci workshopů pro podnikatele a zástupce VŠ. KARP je v tomto projektu partnerem ZČU spolu s osmi dalšími subjekty z Karlovarského, Ústeckého a Libereckého kraje. Od června se pracovnice KARP podílela na přípravě manuálu pro firmy, které budou přijímat studenty na praxe a na propagaci projektu v regionu.

Hlavním investičním projektem je vybudování **Informačně vzdělávacího střediska Karlovarského kraje (IVS)**, které bude navazovat na areál VTP a bude doplňovat aktivity parku. Karlovarský kraj připravil žádost o podporu projektu z Integrovaného operačního programu v rámci výzvy 3.3 Služby v oblasti zaměstnanosti, kterou 8. prosince podal. Stavebně je objekt připravován jako jedna etapa výstavby VTP. Projekt byl konzultován se zástupci MPSV a krajské pobočky Úřadu práce ČR v Karlových Varech, se kterou Karlovarský kraj uzavřel smlouvu o partnerství. V květnu 2011 byl pro projekt IVS vydán souhlas s umístěním stavby (územní rozhodnutí). Do projektového týmu byli zahrnuti pracovníci Agentury projektového a dotačního managementu, kteří se dále budou zabývat řízením stavební části projektu.

V únoru byla podána žádost do Operačního programu Mezuregionální spolupráce (Interreg IVC) na projekt **Working 4Talent**, kde je KARP partnerem projektu spolu s dalšími 15 evropskými subjekty a vedoucím partnerem je španělská rozvojová agentura města San Sebastian. Cílem navrhovaného projektu je sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe v oblasti práce s „talenty“ – vysokoškolskými studenty, výzkumníky a mladými profesionály, především s rozvinutými evropskými regiony. Získávání a udržení těchto osob v regionu bude klíčovou aktivitou pro kvalitní fungování připravovaného Vědeckotechnického parku Karlovarského kraje. Projekt byl v prosinci schválen k financování.

KARP se aktivně zapojila spolu s odborem školství, mládeže a tělovýchovy KÚ KK do přípravy a realizace setkání regionálních subjektů na téma **Vzdělávání v Karlovarském kraji** (kulaté stoly), které se konalo 18. května 2011. Výstupem bylo definování několika hlavních problémů, které ovlivňují rozvoj této klíčové oblasti v kraji. Dalším krokem bylo setkání regionálních subjektů se zástupci MŠMT, MMR a MPO, konané 1. prosince, kde tyto problémy byly dále diskutovány, a byla hledána vhodná řešení, která je možné realizovat z regionální, ale i národní úrovně.

### **Pilíř C. Podnikatelské prostředí**

KARP aktualizuje ve spolupráci s Okresní hospodářskou komorou v Chebu (OHK) **internetový portál pro podnikatele a zahraniční investory**. Jedná se především o socioekonomická data, kontaktní údaje na úřady a subjekty v Karlovarském kraji apod.

V září 2011 byl schválen k realizaci strategický projekt **„Podpora inovací prostřednictvím nové koncepce klastrů na podporu nově vznikajících odvětví a mezisektorových témat** (akronym/zkratka **CLUSTRAT**) financovaný v rámci Operačního programu Nadnárodní spolupráce Střední Evropa. Projekt se bude zabývat posílením inovací prostřednictvím nové koncepce klastrů za podpory nově vznikajících oborů a mezisektorových témat. Projekt začal v říjnu 2011 a je realizován ve spolupráci s vedoucím partnerem - státní rozvojovou agenturou Bádenska Württemberska – Steinbeis Europa Zentrum a dalšími 17 partnery z 8 zemí střední Evropy. Pracovníci KARP v rámci projektu analyzovali národní strategické dokumenty z oblasti inovací, klastrů a lidských zdrojů a navázali spolupráci s dalším českým partnerem Národní klastrovou asociací ČR.

V průběhu roku byla provedena analýza dosavadních činností a aktivit mapujících klastrový potenciál Karlovarského kraje s cílem prověřit možnost vzniku **regionálního klastru**. Výsledkem bylo zjištění, že pro nový oborový klastr nejsou v Karlovarském kraji vhodné podmínky a jako reálné se jeví možnost využití a rozšíření aktivit jediného stávajícího klastru ENWIWA. Po dohodě se zástupci klastru ENWIWA je připravován vstup KARP do tohoto klastru s cílem podpořit personálně jeho činnost, připravit jeho případné rozšíření a identifikovat vhodné finanční zdroje pro jeho další rozvoj.

Významnou aktivitou byla organizace **3 seminářů pro podnikatele** v Karlovarském kraji, na které se KARP podílela spolu s OHK Cheb, regionální pobočkou CzechInvestu a Regionální rozvojovou agenturou Ústeckého kraje. V případě prvních 2 seminářů se jednalo se o představení všech třech subjektů, které se podílejí na podpoře podnikatelského sektoru v Karlovarském kraji, jejich projektů a možností dotací pro podnikatele. První seminář (pilotní) se konal 7. června 2011 v Chebu. Zúčastnilo se ho 26 podnikatelů. Druhý workshop se konal 11. října 2011 ve Žluticích a byl doplněn diskusí s podnikateli o jejich problémech a

očekávání. Zúčastnilo se ho 15 zástupců podnikatelské a veřejné sféry. Závěry z diskuse jsou cenným podnětem pro nastavování další spolupráce v oblasti podnikání. Třetí workshop se konal 29. listopadu 2011 v Karlových Varech v rámci sítě Enterprise Europe Network a byl na něm představen 7. Rámcový program, inovační vouchery Karlovarského kraje a užitečné rady pro firmy podnikající v Německu (daňový systém, systém podpor). Zúčastnilo se ho 20 podnikatelů.

### **3. Plánované aktivity na rok 2012**

Rovněž návrh aktivit na rok 2012 vychází a je členěn podle jednotlivých pilířů SRKKK.

#### **Horizontální priorita: implementace**

Činnosti vyvíjené v roce 2011 (zejména příprava větších projektů Karlovarského kraje a KARP a zajištění částečného samofinancování agentury) budou v následujícím roce dále pokračovat se snahou o dosažení synergií mezi projekty. Veškeré aktivity v rámci realizovaných nebo plánovaných projektů jsou v souladu se SRKKK a umožňují ji efektivně naplňovat. Tato snaha koresponduje i s probíhající přípravou Karlovarského kraje na programovací období 2014 – 2020. Klíčová bude aktualizace Programu rozvoje Karlovarského kraje a s ní související aktualizace SRKKK včetně provázání obou dokumentů. Nový zaměstnanec, ale i stávající zaměstnanci budou dále vzděláváni s ohledem na požadavky, které jsou na ně kladeny (projektové řízení, inovace, klastry, ochrana duševního vlastnictví, veřejná podpora apod.). Další personální rozšíření KARP v souvislosti s plánovanou realizací projektů je žádoucí, ale není s ohledem na omezený rozpočet agentury dále možné. V roce 2012 se předpokládá nasazení elektronické spisové služby a nákup 1 tiskárny, data projektoru a flipchartu (v rámci rozpočtu jednoho z realizovaných projektů).

V souvislosti s přípravou strategických dokumentů pro programovací období 2014 – 2020 na úrovni EU a ČR a s přípravou nového Programu rozvoje Karlovarského kraje bude provedena analýza podnikatelského prostředí v kraji a na jejím základě pak i vyhodnocení a případné návrhy na aktualizaci SRKKK.

Pro publicitu budou dále využívány internetové stránky agentury, regionální média, Krajské listy, časopis Inovační podnikání & transfer technologií a internetové stránky partnerů. Začátkem roku bude připraveno 1. vydání elektronického newsletteru, který bude následně čtvrtletně vydáván a rozeslán regionálním firmám a institucím a dalším partnerům. Rovněž bude využito možnosti prezentace KARP a jejích aktivit v rámci realizovaných projektů a na veletrhu URBIS v Brně.

Dále bude pokračovat spolupráce s významnými partnery a institucemi – obě hospodářské komory působící v kraji, agentura CzechInvest, vysoké školy působící v kraji, střední školy, krajská pobočka Úřadu práce ČR, města a obce Karlovarského kraje, ministerstva a jejich příspěvkové organizace, ostatní krajské úřady (především odbory rozvoje), rozvojové agentury v ČR a zahraničí, Asociace inovačního podnikání ČR, Společnost vědeckotechnických parků ČR, síť Enterprise Europe Network a další národní i mezinárodní instituce.

## **Pilíř A. Regionální inovační systém**

Udržování a rozšiřování **databáze inovačních firem Karlovarského kraje** prostřednictvím Technologického profilu ČR, který bude prezentován v regionu i v zahraničí, bude pokračovat. Spolupráce s firmami bude probíhat na bázi pracovních kontaktů v rámci tematicky zaměřených projektů (národních i nadnárodních), s ohledem na potřeby firem a při přípravě VTP.

Hlavním investičním projektem bude **Vědeckotechnický park Karlovarského kraje (VTP)**. Nyní je připravováno výběrové řízení na veřejnou zakázku pro zpracování dokumentace pro stavební řízení. Pracovníci KARP budou úzce spolupracovat s pracovníky APDM při realizaci stavební části projektu a současně začnou připravovat podmínky pro zahájení provozu VTP – příprava kritérií pro vstup firem do podnikatelského inkubátoru (PI), který je součástí VTP; návrh ekonomiky provozu; vytipování a zajištění doprovodných služeb PI a VTP; marketing a prezentace VTP apod. Po vypracování dokumentace bude požádáno o stavební povolení na projekt VTP, které je podmínkou udělení Rozhodnutí o přidělení dotace. Následně bude připraveno výběrové řízení na zakázku pro výběr dodavatele stavebních prací (předpoklad – konec roku 2012). Bude zahájena spolupráce s dalšími podobnými zařízeními (parky, inkubátory) v jiných krajích v rámci členství KARP ve Společnosti vědeckotechnických parků ČR.

Veřejná soutěž pro rozdělení **inovačních voucherů** bude probíhat na přelomu roku 2011 a 2012. Po vyhodnocení podaných žádostí (únor - březen) bude s vítěznými uchazeči uzavřena smlouva (duben - květen 2012) a po zrealizování voucherů podnikateli bude provedeno vyúčtování dotace a vyhodnocení tohoto nového dotačního titulu. O zkušenosti Karlovarského kraje z pilotního kola přidělování voucherů projevila zájem Technologická agentura ČR, která je pověřena vyhodnocením podobných aktivit v ostatních krajích a nastavením podmínek pro případné centrální přidělování voucherů na národní úrovni.

## **Pilíř B. Lidské zdroje pro konkurenceschopnost**

KARP bude pokračovat v realizaci projektu **UNIPRANET (OP VK)**. Půjde především o zprostředkování praxí ve firmách v Karlovarském kraji pro studenty ZČU Plzeň a realizaci workshopu pro podnikatele a zástupce VŠ. Aktivity projektu pomohou KARP v navázání kontaktů s významnými regionálními firmami a ZČU Plzeň.

Hlavním investičním projektem v tomto pilíři je projekt **Informačně vzdělávacího střediska (IVS)**, které bude navazovat na areál VTP a bude doplňovat aktivity parku. Nyní je připravováno výběrové řízení na veřejnou zakázku pro zpracování dokumentace pro stavební řízení. Po vypracování dokumentace bude požádáno o stavební povolení na projekt IVS, které je podmínkou udělení Rozhodnutí o přidělení dotace. Následně bude připraveno výběrové řízení na zakázku pro výběr dodavatele stavebních prací. Souběžně s realizací stavební části bude probíhat příprava vhodného modelu pro provozování IVS, které bude mít především informační a poradenské funkce a doplňkově zde bude možné také uskutečňovat vzdělávání, které bude v regionu chybět.

V případě projektu **Working 4Talent** financovaném z Operačního programu Mezuregionální spolupráce (Interreg IVC), bude na začátku roku probíhat příprava smluvních dokumentů. Realizace se předpokládá od března 2012 do konce roku 2014.

## **Pilíř C. Podnikatelské prostředí**

KARP vyhodnotí ve spolupráci s Okresní hospodářskou komorou v Chebu (OHK) **internetový portál pro podnikatele a zahraniční investory** a připraví návrhy na jeho další využití a propagaci.

Zástupci agentury budou pokračovat v realizaci strategického projektu **CLUSTRAT** (OP CE). Předpokládá se, že bude nastavena komunikace mezi partnery projektu a podrobněji naplánovány aktivity projektu. V prvním čtvrtletí se bude konat úvodní workshop k projektu pro zájemce z regionu, ale i z ostatních krajů. KARP bude moci využít zkušeností se členstvím v klastru ENWIWA při realizaci tohoto projektu a naopak využít výstupů projektu CLUSTRAT pro případný rozvoj klastru.

Spolu s OHK Cheb a regionální pobočkou CzechInvestu plánuje KARP připravit **semináře pro podnikatele** v dalších městech Karlovarského kraje, která o tuto aktivitu projeví zájem. V lednu to bude seminář v Toužimi, v únoru v Chebu. Na seminářích se představí všechny tři subjekty, které se podílejí na podpoře podnikatelského sektoru v kraji, jejich projekty a možnosti dotací pro podnikatele.

KARP se zapojí do aktivit mapujících a propagujících **průmyslové zóny a brownfieldy v Karlovarském kraji** a v případě potřeby je připravena spolupracovat se Sokolovskou uhelnou, právním nástupcem, a.s. při přípravě průmyslové zóny Silvestr.